



Informe de Gestión y Estadísticas 2016

Rector

Adolfo León Atehortúa Cruz



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educadora de educadores



Este reporte condensa de manera organizada y sistemática la información que se presentó a la comunidad universitaria y a la sociedad en general durante la vigencia 2016, como parte del esquema de rendición permanente de cuentas adoptado por la Universidad desde el segundo semestre de 2014. Así, la honestidad y la transparencia se han convertido en piedra angular para generar confianza, para construir gobernabilidad y para promover el compromiso. Democracia, buen gobierno y resultados no son posibles ni loables sin honradez, rectitud y dedicación.





Tarea Central: ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL Y DE PROGRAMAS



1. ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

La trayectoria e historia de nuestra Universidad en la formación de maestras y maestros, así como en la producción de conocimiento y pensamiento educativo y pedagógico, es indiscutible.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educadora de Educadores



Su papel en la investigación, en la innovación, así como el aporte a procesos formativos con los educadores y la educación del país no necesita acreditarse.



Si bien la acreditación se plantea en la ley como asunto voluntario, se ha convertido cada vez más en imperativo y obligatorio para todas las universidades.



Visita de pares acreditación institucional. 2015

El conjunto de instituciones de educación superior de Colombia, de América y del mundo, salvo contadas excepciones, así lo registran y reclaman:

Las más grandes universidades públicas de América Latina figuran entre ellas: Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), Universidad Estatal Paulista Júlio de Mesquita Filho (UNESP), Universidad de Campinas (UNICAMP), Universidad de Buenos Aires (UBA), Universidad de Chile, Universidad Nacional de Colombia.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educadora de Educadores



La acreditación ha devenido en sinónimo de reconocimiento y aceptación en el escenario académico internacional.

Poco a poco, las universidades sin acreditación empiezan a ser aisladas o reducidas a un espacio de aprobación menor.



Mesas de trabajo Acreditación Institucional. 2015



Juegos Acreditación Institucional. 2015

Las posibilidades de intercambio, de convenios, de investigación conjunta, han comenzado a cerrarse con respecto a las universidades no acreditadas.

Igual ocurre con las becas de posgrado para sus egresados.

Decisiones recientes del Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS) en Francia, o del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) en México, para citar solo dos ejemplos de instituciones públicas, así lo establecen.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educación de Educadores





UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educadora de Educadoras



Países como Cuba o Ecuador, renuentes por principio a dicha política, se han unido a ella a través de la Junta de Acreditación Nacional (Cuba), o del Consejo de Evaluación, Acreditación y Aseguramiento de la Calidad en la Educación Superior (CEAACES), en Ecuador.



Visita de acreditación Maestría en Química. 2015

Hoy por hoy, los procesos son incluso obligatorios en estos y en otros países de América Latina.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educación de calidad



En Colombia, decisiones presupuestales relacionadas con la aplicación del artículo 87 de la Ley 30 de 1992 o la distribución de recursos de inversión para las universidades públicas, se atan y dirigen con preferencia cada vez mayor a las universidades acreditadas.

Los convenios y contratos emanados de entidades estatales y privadas en asesorías y extensión exigen a menudo la acreditación.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educación de Educadores



Esta se ha convertido en sinónimo de calidad y garantía para el cumplimiento de los compromisos misionales y contractuales.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educación de calidad



Políticas del gobierno nacional expresadas en el Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018, o en medidas como el Decreto 2450/15 y la Resolución 2041/16 del Ministerio de Educación Nacional para reformar las licenciaturas, convirtieron la acreditación en asunto obligatorio.

LA ALTERNATIVA ERA CUMPLIR O CERRAR

ACREDITACIÓN DE PROGRAMAS



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educación para la transformación



	PREGRADO	POSGRADO
TOTAL PROGRAMAS	19	15**
PROGRAMAS ACREDITABLES	19	10
PROGRAMAS ACREDITADOS	16	3
EN PROCESO DE ACREDITACIÓN O PENDIENTES POR DECISIÓN	3	5

*En pregrado, un (1) programa no contaba con las cuatro cohortes para iniciar con el proceso acreditación (Decreto 2450 de 2015).

**La Universidad cuenta con cinco (5) especializaciones.



LOGROS Y AVANCES EN LA LABOR MISIONAL DE LA UPN



Resultados pruebas Saber Pro 2013-2016

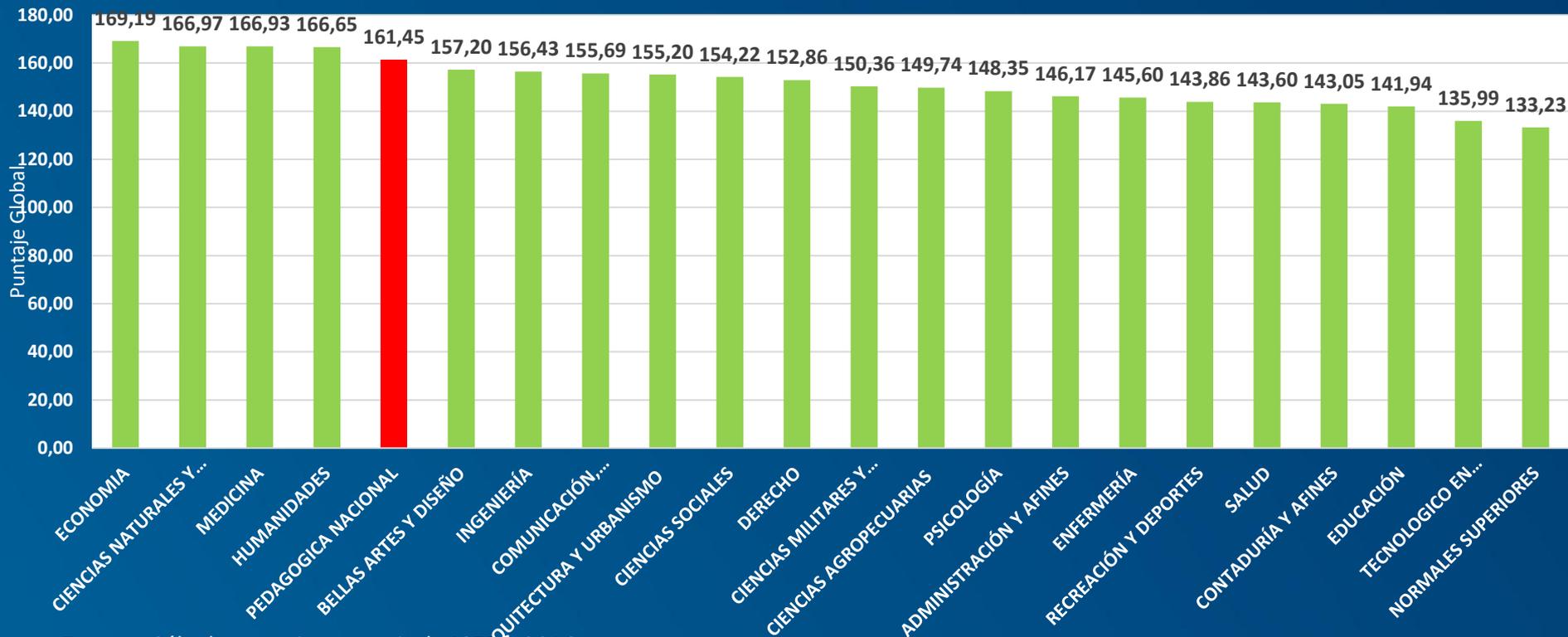
	2013				2014				2015				2016			
	Nacional	Bogotá	Grupo Educación	UPN	Nacional	Bogotá	Grupo Educación	UPN	Nacional	Bogotá	Grupo Educación	UPN	Nacional	Bogotá	Grupo Educación	UPN
Escritura	10,02	10,22	9,95	10,41	9,99	10,18	9,88	10,40	10,00	10,13	9,90	10,54	150,13	151,87	148,14	161,76
Inglés	10,26	10,71	9,90	10,25	10,27	10,26	9,90	10,41	9,90	10,66	9,88	10,41	150,06	154,05	142,58	157,36
Lectura	10,09	10,35	9,80	10,53	10,05	10,28	9,71	10,57	10,00	10,29	9,99	10,83	150,17	153,08	142,37	167,72
Razonamiento Cuantitativo	10,04	10,30	9,52	10,00	10,01	10,03	9,48	10,07	9,75	10,21	9,36	10,12	150,11	152,80	135,25	155,44
Ciudadanas	9,91	10,18	9,54	10,21	9,83	9,91	9,45	10,23	9,64	10,06	9,61	10,42	150,17	153,66	141,51	164,96

Fuente: Cálculos propios a partir de ICFES, 2016

COMPARATIVO PROMEDIO DE LA PRUEBA SABER PRO – POR GRUPO DE REFERENCIA



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Universidad del Maestro

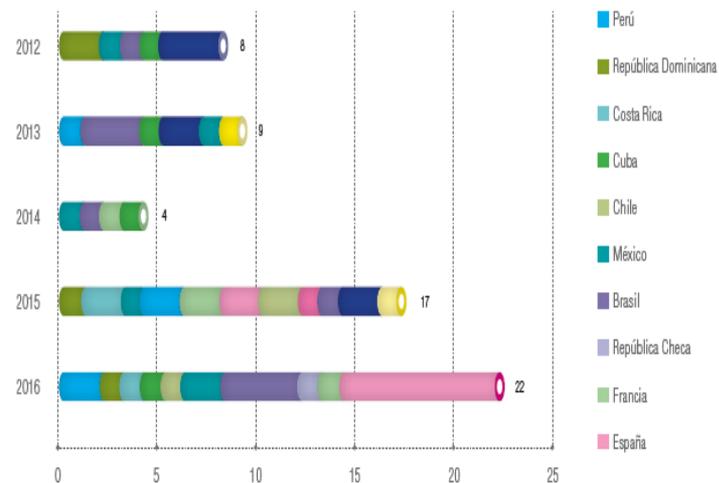


Fuente: Cálculos propios a partir de ICFES, 2016

INTERNACIONALIZACIÓN

CONCEPTO		2015 - 2016
Comisiones de Servicio		58 - 82
Docentes ocasionales en eventos internacionales		20 - 23
Profesores visitantes internacionales	Invitados internacionales	29 - 35
	Por delegación Institucional	- 85
Estudiantes con ponencias en eventos		19 - 15
Estudiantes con semestre en institución extranjera		61 - 98
Estudiantes extranjeros en la UPN		44 - 48
TOTAL		231 - 386
(Número de movilidades al y del extranjero)		

Gráfica 4. Convenios internacionales, 2012-2016



Fuente: Oficina de Relaciones Interinstitucionales. Fecha de reporte: 12 de enero de 2017

Fuente: Oficina de Relaciones Interinstitucionales



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educadora de educadores



INTERNACIONALIZACIÓN

- **Consolidación de la UPN como aliado estratégico para proyectos financiados por la Comunidad Europea.**
- **Inclusión de la UPN en la plataforma Erasmus+ para movilidad docente y estudiantil.**
- **Fortalecimiento de las relaciones de cooperación académica para programas de formación e investigación conjuntos entre universidades formadoras de maestros de América Latina.**
- **Consolidación de la UPN como institución asesora y formadora para instituciones, gobiernos y ministerios extranjeros: Perú, Paraguay, Ecuador, El Salvador, Uruguay.**

Tabla N°1: Gestión de la movilidad internacional 2016 versus 2017.

Fuente: Oficina de Relaciones Interinstitucionales. Fecha de corte 11 de agosto de 2017



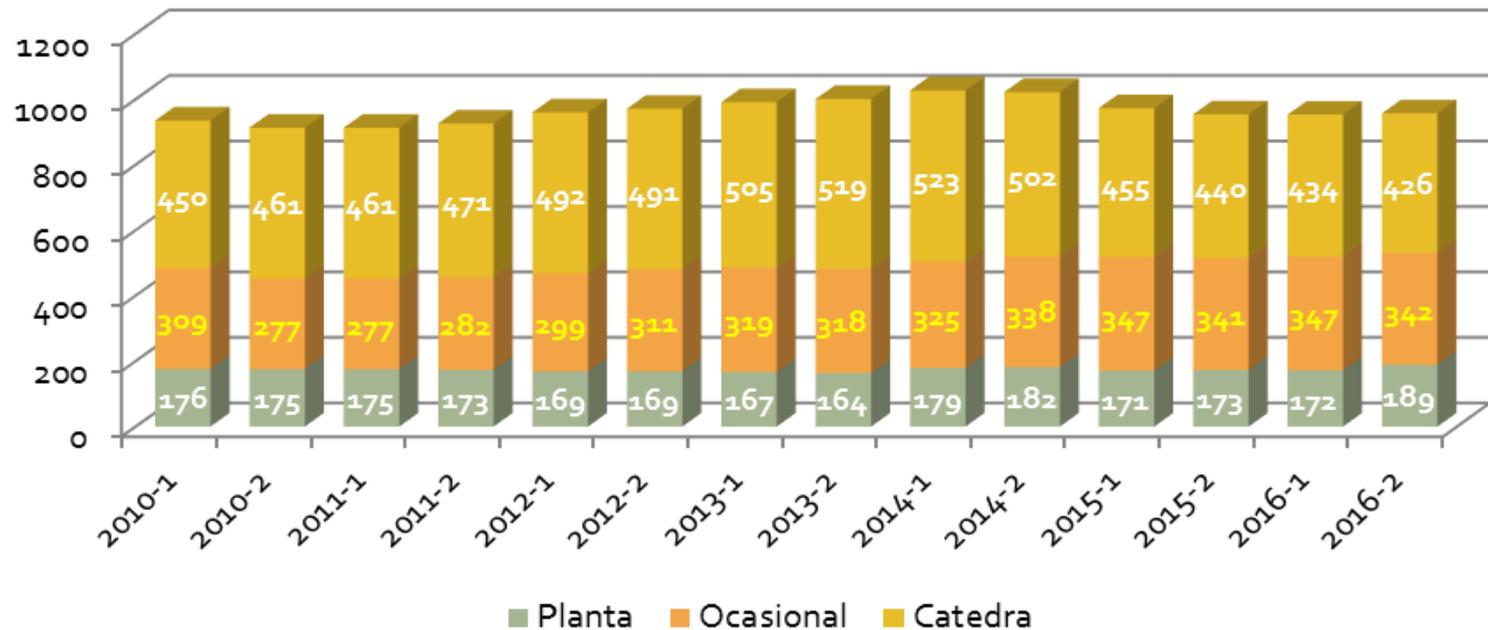
**UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL**
Educadora de educadores



PLANTA DOCENTE POR TIPO DE VINCULACIÓN



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
El aprendizaje es el fundamento





Relación Estudiante-Profesor TCE



TIEMPO PARA INVESTIGACIÓN



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educadora de educadores

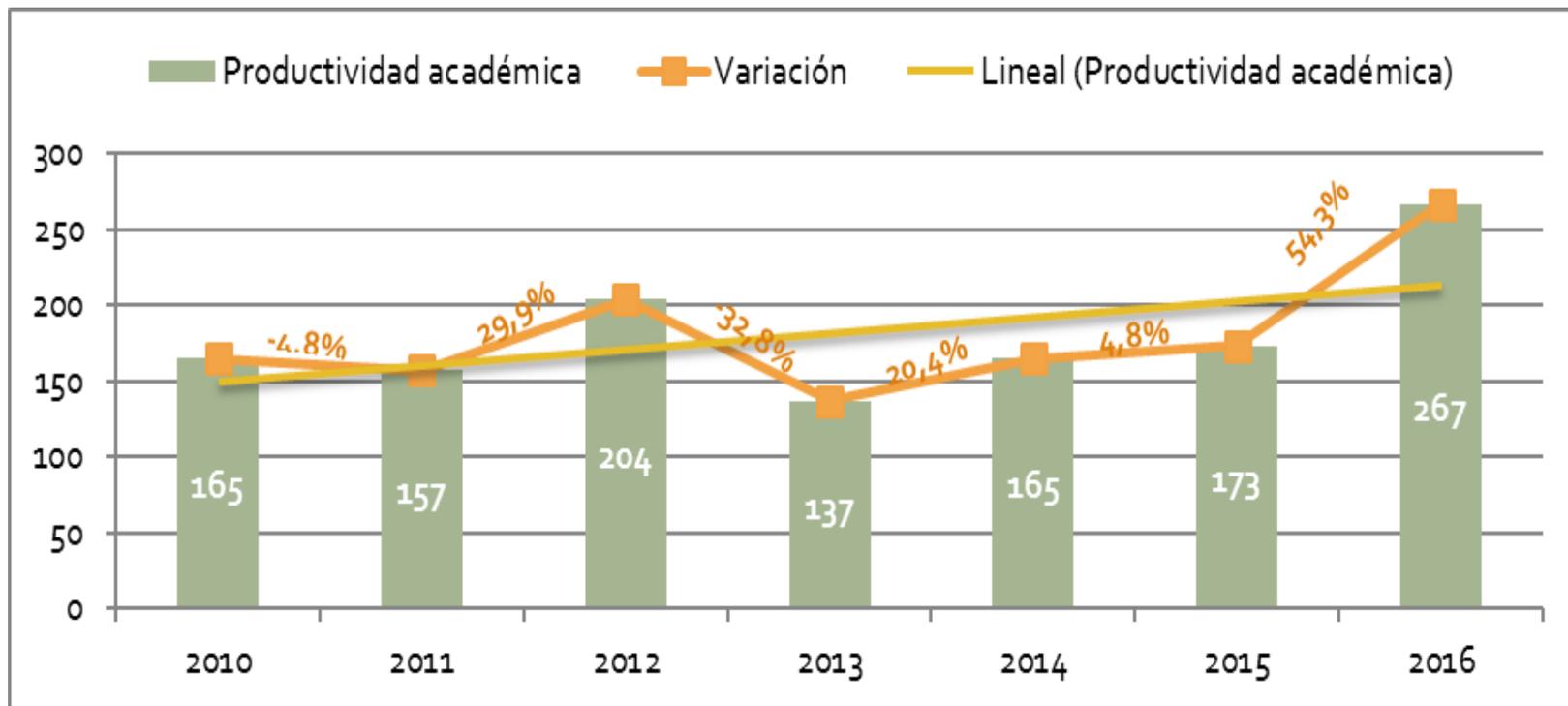


SEMESTRE	N° Profesores con Tiempo Asignado a la Investigación	N° Total de Profesores	Indicador (%)
2011-2	148	926	15,98
2012-1	156	960	16,25
2012-2	193	971	19,87
2013-1	120	991	12,10
2013-2	141	1.001	14,08
2014-1	138	1.027	13,43
2014-2	351	1.022	34,34
2015-1	341	973	35,04
2015-2	349	954	36,58
2016-1	378	953	39,66
2016-2	368	957	38,45

*RELACIÓN ENTRE NÚMERO DE PROFESORES CON TIEMPO PARA INVESTIGACIÓN Y NÚMERO TOTAL DE PROFESORES



CRECE PRODUCTIVIDAD ACADÉMICA Y FORMACIÓN DOCTORAL





Grupos de Investigación UPN			
	Convocatoria 693 2014	Convocatoria 737 2015	Convocatoria 781 2017
A1	1	4	4
A	13	15	18
B	9	6	7
C	10	13	19
D	8	16	0
Reconocido	1	0	10
Registrado	33	23	0
Sin Categoría	12	10	29
Total	87	87	87



Universidad	A1	A	B	C	Rec	Total
UPN	4	18	7	19	10	87
Juan N Corpas	-	2	1	4	4	11
Escuela de Ingeniería Antioquia	1	1	4	1		7
Colegio de Estudios Superiores Administración	-	-	1	-	-	-

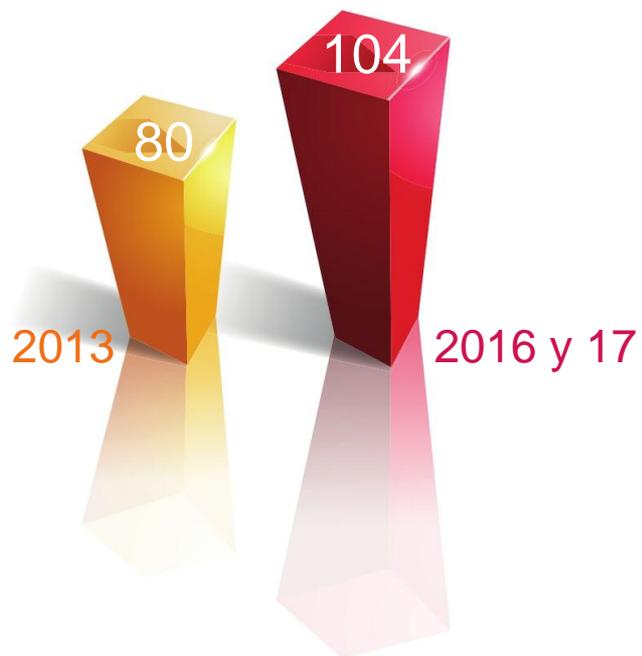


REVISTAS CLASIFICADAS CONVOCATORIA 768 DE 2016

	Universidad	A1	A2	B	C
1	Universidad Nacional	1	3	10	15
2	Universidad de Antioquia		2	10	3
3	Pontificia Universidad Javeriana		1	8	9
4	Universidad de Caldas		2	2	4
5	Universidad del Valle		1	3	2
6	Universidad de La Sabana		1	1	3
7	Fundación Universitaria Konrad Lorenz		1	2	-
8	Universidad Externado		1	1	2
9	Universidad Libre			4	2
10	Universidad del Rosario			4	1
11	Universidad Pedagógica Nacional			4	-
12	Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia			3	6
13	Universidad Militar Nueva Granada			3	3
14	Universidad de Los Andes			3	2
15	Universidad del Norte			2	4
16	Universidad Santo Tomás			2	3
17	Universidad San Buenaventura			2	3
18	Universidad de Medellín			2	2
19	Universidad Distrital Francisco José de Caldas			1	6
20	Universidad Industrial de Santander			-	6



Monitorías académicas



Monitorías ASE



BENEFICIARIOS PROGRAMAS DE BIENESTAR



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL
El aprendizaje es el camino



PROGRAMA	ATENCIONES		
	2014	2015	2016
Psicosocial ⁽¹⁾	366	631	1.277
Salud ⁽¹⁾	20.095	20.388	26.209
Deporte y Recreación	1.029	1.564	1.695
Cultura	1.753	279	1.567
Socioeconómico	5.036	5.223	5.507
Egresados	369	630	952
TOTAL	28.648	28.715	35.512

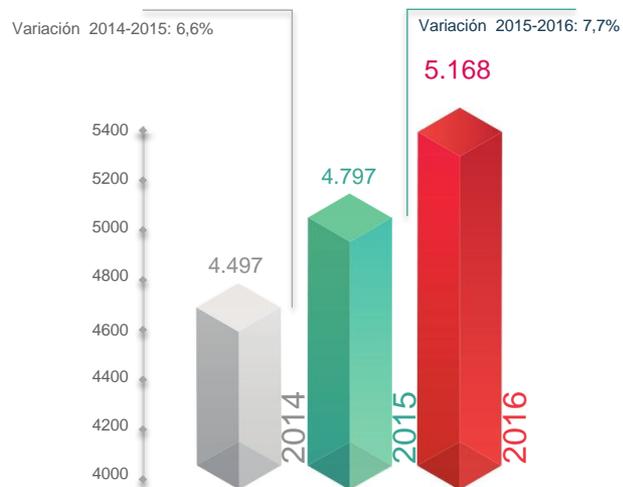


Incremento en el servicio de restaurante

Beneficiarios del servicio de almuerzo



Subsidiado UPN



Beneficiarios por semestre
(incluidos funcionarios)



Atenciones GOAE	Total 2016
Admisiones especiales	487
Acompañamiento psicosocial	225
Atención psicopedagógica	159
Atención de Escucha	36
Atención diaria individual GOAE	347
Talleres (Autocuidado, Saber pro, familias, etc.)	1112
Primer Encuentro con becados	302
Encuentro de estudiantes indígenas	32
Primer encuentro convenio UAESP	143
Programa Centro de tutorías	28
Talleres psicopedagógicos alianza UPN - Oriéntame	178
Acompañamiento psicopedagógico a becados	18
Otros	14
Inscripciones y procesos prueba Saber Pro	1404
Total personas atendidas	5557



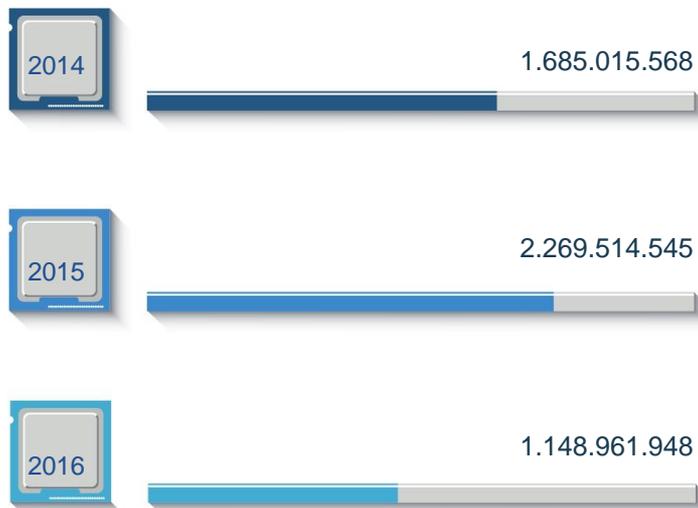
Apoyo económico para nuestros estudiantes: 2017 (2)

Monitorias Académicas	77	13,10%
Monitorias ASE	290	
Monitorias de Investigación	76	
Monitorias para Semillero	17	
Becas de Pregrado	192	
Exoneración de Matrículas	386	
Grupo de Protocolo	10	
Apoyo para eventos internacionales	14	
Apoyo para desplazamiento internacional	20	
Financiación Semestre Internacional Total	30	
TOTAL	1.112	

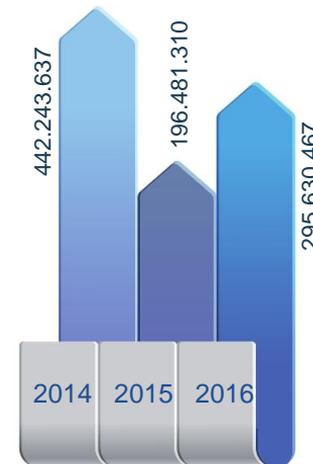


Inversión y funcionamiento en tecnología

Inversión

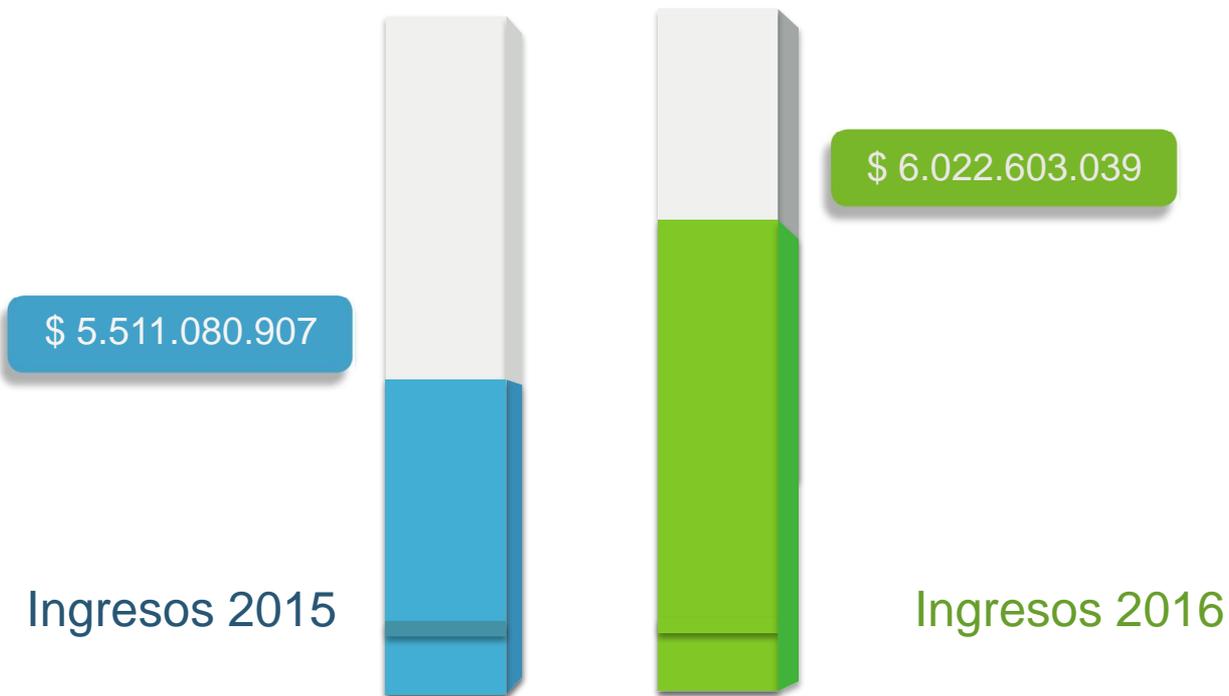


Funcionamiento





Centro de Lenguas





Seminario de Lenguas Extranjeras 2016

Tipo vinculación / Idioma	Francés	Inglés	Portugués	Total
Docente	11	45	20	76
Estudiante	157	521	60	738
Estudiante monitor	19	183	20	222
Subtotal	187	749	100	1036

Fuente: Centro de Lenguas, 2016



IPN: se amplía su reconocimiento como lugar de práctica, investigación e innovación. Se avanza en una profunda reforma curricular y en la perspectiva restaurativa de la convivencia. A los maestros se les reconoce por su saber y se promueve su articulación a redes pedagógicas, como lo evidencia el intercambio internacional con maestros de Zacatecas – México. Su liderazgo como referente de política pública educativa ha hecho que allí se realicen importantes actividades entre las que se destacan el Foro Educativo Nacional, los Foros Locales y el Proyecto Fronteras, modelo de convivencia entre colegios vecinos. Se ha puesto en funcionamiento el Museo Pedagógico y se ha fortalecido la Granja Escolar





VALMARÍA



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Educadora de educadores



Hechos de la DENUNCIA:

Ubicación y conciliación de documentos
actuales en carpetas

HALLAZGO:
84 CONTRATOS
6 ÓRDENES DE COMPRA
\$ 7.733.406.624

2003-2006

2006-2010

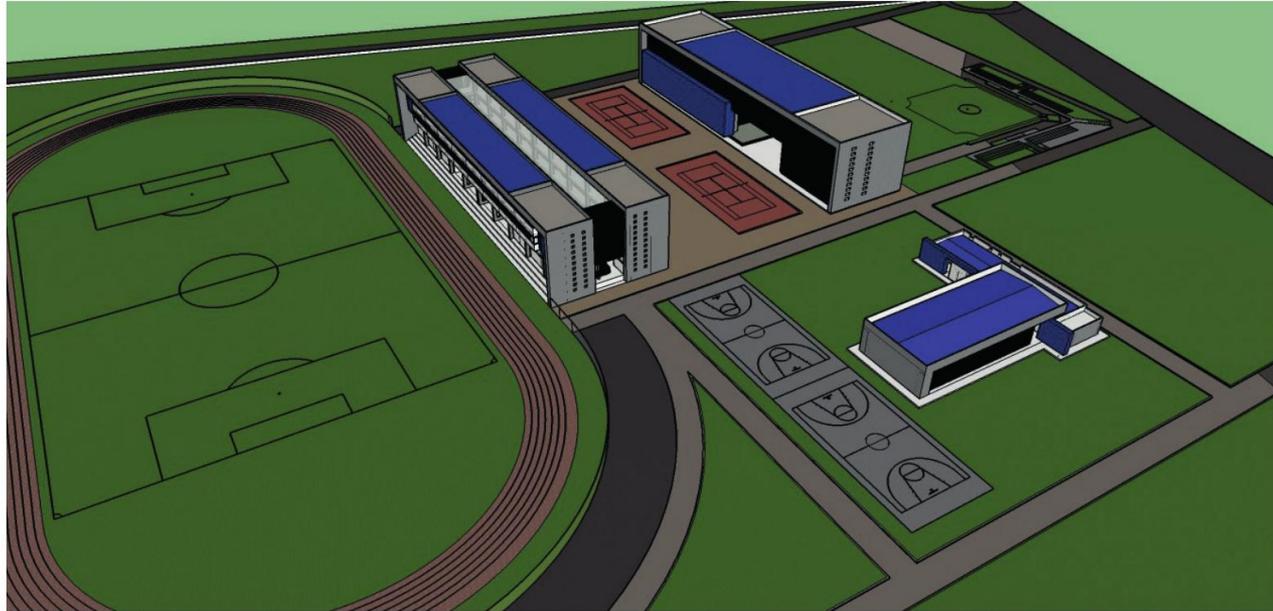
2010-2014

Método y contenido de la denuncia:

- ✓ ORDEN CRONOLÓGICO DE LOS HECHOS
- ✓ CONSTATAción DOCUMENTAL ESPECÍFICA
 - ✓ FUNDAMENTACIÓN JURÍDICA
- ✓ DESCRIPCIÓN DE IRREGULARIDADES DE ACUERDO CON CADA FASE CONTRACTUAL
 - ✓ ESTADO ACTUAL DEL PROYECTO VALMARÍA
- ✓ ELEMENTOS PROBATORIOS



Desarrollo de proyecto arquitectónico Vista general del proyecto fase 1 Valmaría





ESPECIAL ATENCIÓN A LO FINANCIERO



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educadora de educadores



En 2016, los aportes de la Nación no completaron ni siquiera el porcentaje de incremento logrado por el índice de inflación, los importes por el CREE decrecieron en un 28 % y los ingresos por concepto de la estampilla Universidad Nacional disminuyeron en un 11 %.

Tales falencias, en consecuencia, solo pudieron solventarse en virtud del crecimiento obtenido en la generación de recursos propios, que alcanzó el 31 % con una amplia participación de los servicios de asesoría, que subieron en 101 %, los convenios suscritos para matrículas en pregrado que registraron un crecimiento del 46 % y los aportes del Centro de Lenguas, que alcanzaron una cifra adicional del 10 %.

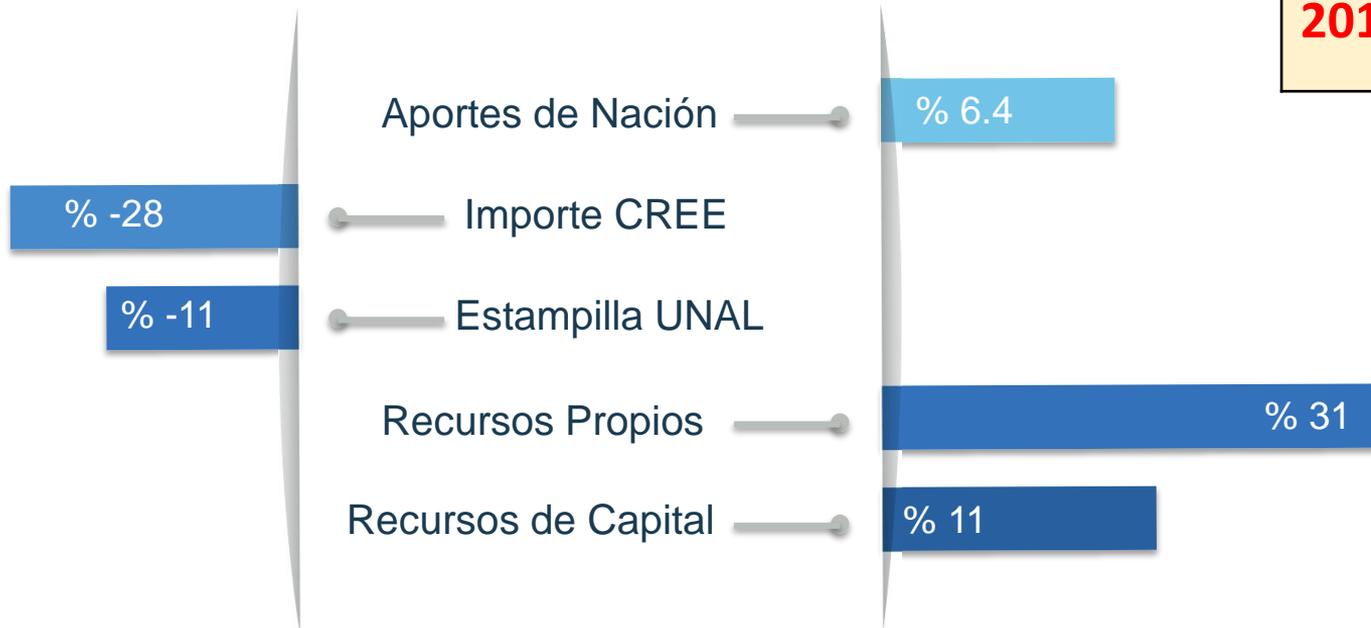




Concepto	Total Ingreso 2015	Total Ingreso 2016	Variación Ingreso 2016-2015	% Variación
10 - Aportes de Nación	59.510	63.364	3.854	6.4%
16 - Impuesto CREE	6.547	4.723	-1.824	-28%
17 - Estampilla UNAL	402	356	-46	-11%
20 - Recursos Propios	32.496	42.449	9.953	31%
21 - Recursos Capital	11.018	12.214	1.196	11%
22 – Crédito	-	70	70	
26 - Estampilla UPN	1.007	4.075	3.068	305%
TOTAL	110.980	127.251	16.271	15%



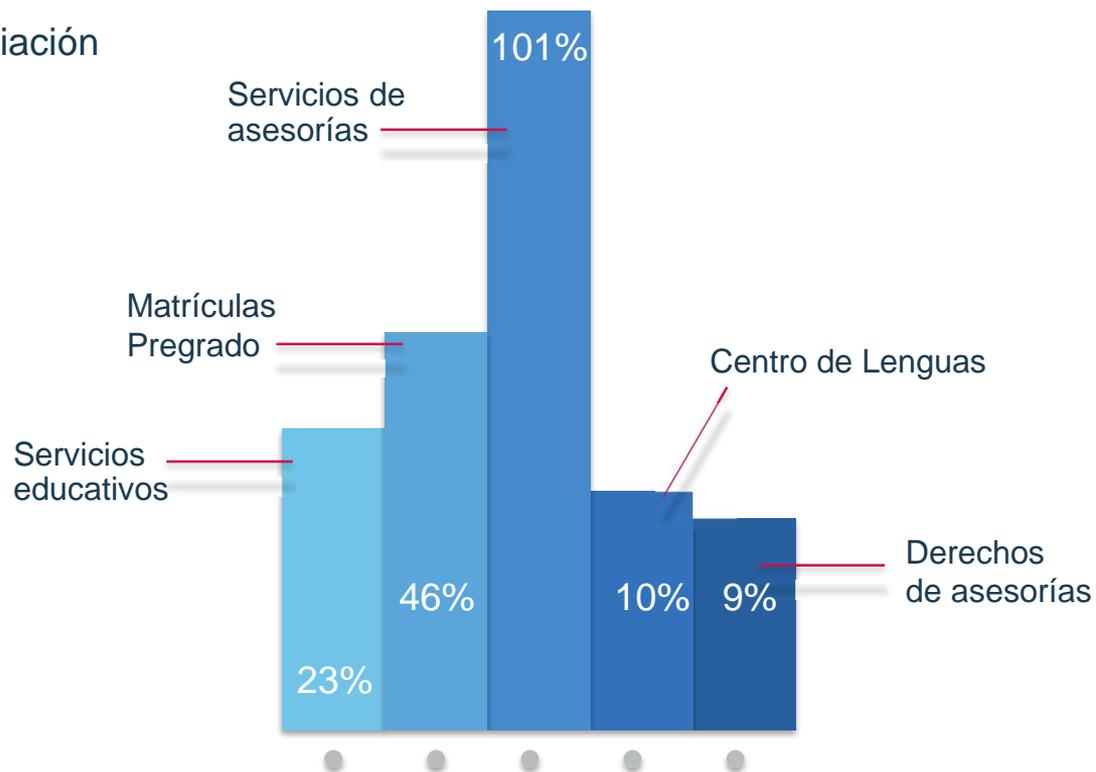
% Variación



2016



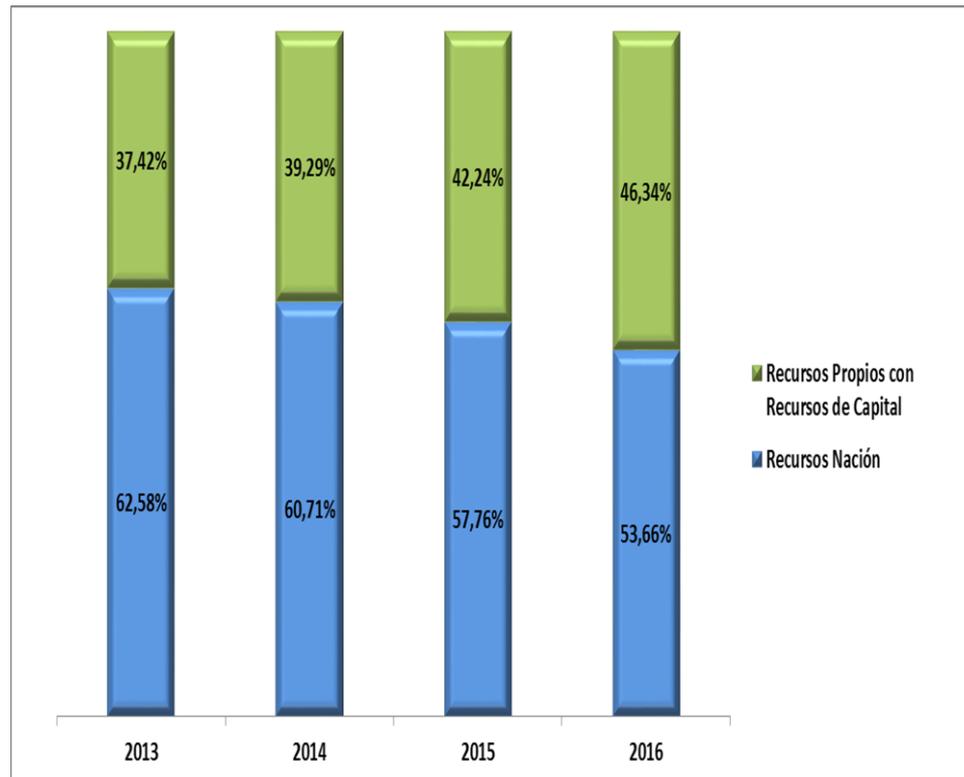
% Variación





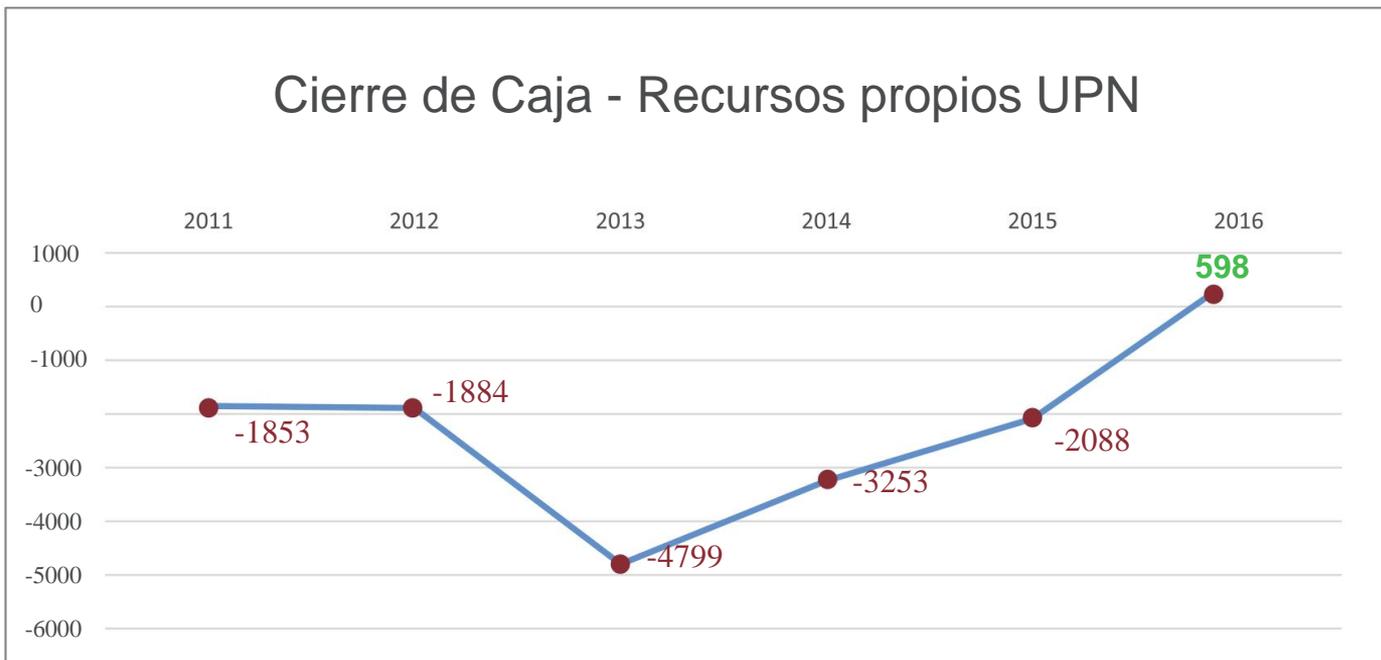
REALIDAD UPN: CRECIMIENTO SOSTENIDO CON BASE EN RECURSOS PROPIOS

- ✓ Ampliación en la contratación docente y la formación doctoral
- ✓ Incremento salarial general por encima de la inflación
- ✓ Crecimiento en Investigación e Internacionalización
- ✓ Atención a infraestructura y recursos educativos
- ✓ Implementaciones tecnológicas y de comunicación
- ✓ Publicaciones
- ✓ Más y mejor bienestar universitario
- ✓ Beneficios financieros al 13.10% de nuestros estudiantes
- ✓ Cumplimiento a nuevas normas: ARL, Acreditación obligatoria, Bilingüismo, 4x1000
- ✓ Incremento en gastos administrativos y de mantenimiento por encima del salario mínimo
- ✓ Soporte a la inclusión
- ✓ Atención a Egresados y Pensionados
- ✓ Mandamientos de Pago por sanciones judiciales





Cierre de Caja - Recursos propios UPN





Ley 90 años IPN



Acuerdo Exención Predial



Oferta de Programas



Convenios internacionales



Posicionamiento de la UPN



NUEVOS DESARROLLOS PARA LA UPN



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educadora de educadores



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educadora de educadores

La **pedagógica**
radio.pedagogica.edu.co
Radio



Restaurante en Valmaría

Auditorio Mutipropósito



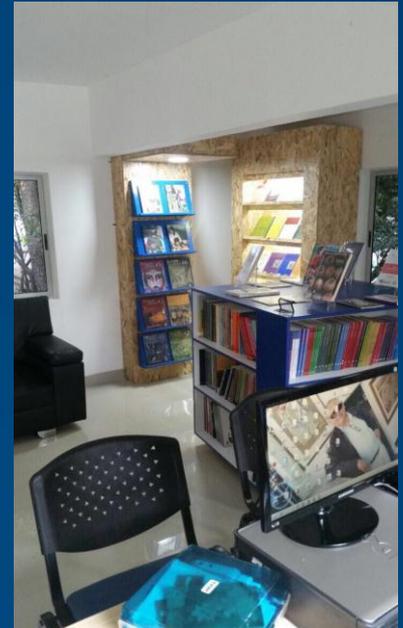
Más recursos y
materiales educativos

IMPORTANTES ESFUERZOS EN PLANTA FÍSICA



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

El conocimiento al servicio de la sociedad



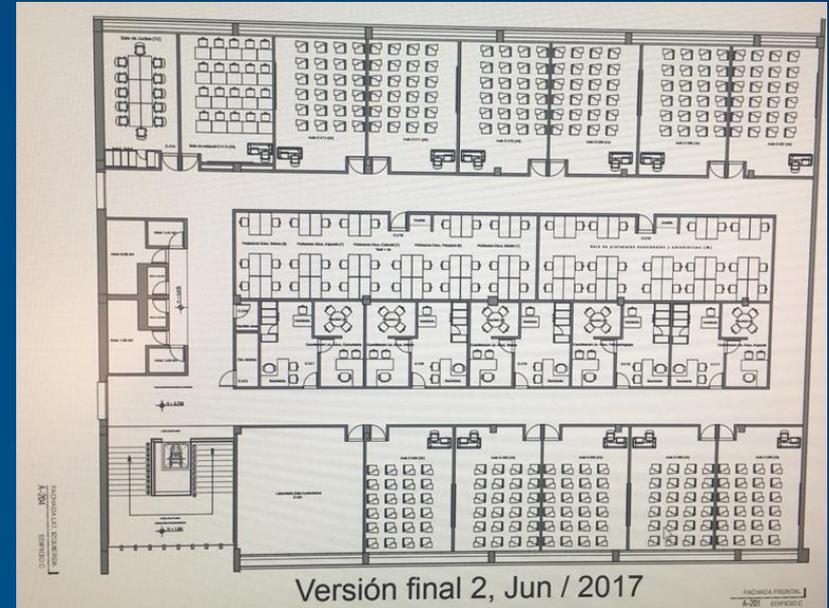
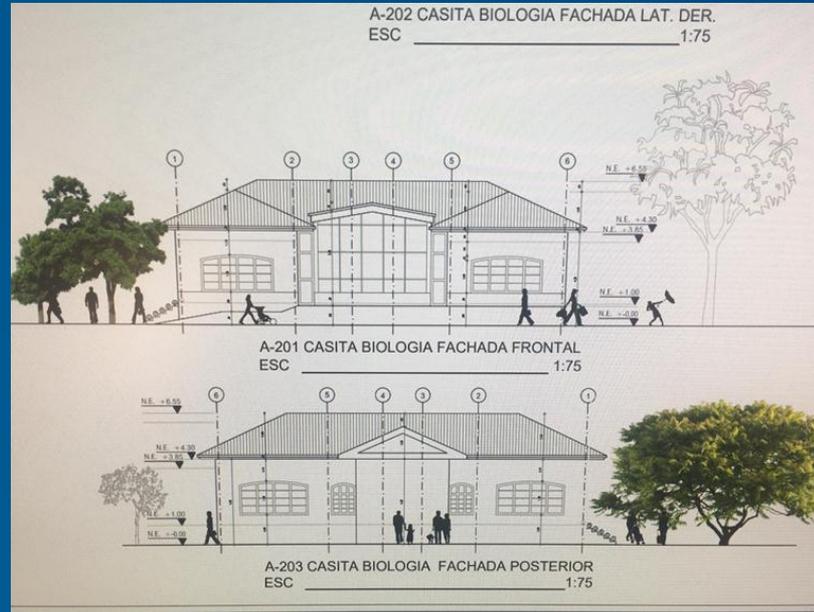
*Cuarto y sexto piso - 79, Biblioteca, Salones Torreón, Librería

PROYECCIONES A 2017-2018



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Educación y Administración



*Proyectos Casita de Biología y Reestructuración Edificio C - Facultad de Educación



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL
El aprendizaje es el camino



Nuevo parque automotor

Software Académico - Centro de Cómputo

48 computadores nuevos

Renovación de Licenciamiento





PRESENCIA UPN



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educadora de educadores



SUE

Sistema Universitario Estatal

PARTICIPAR EN:

- ✓ **Discusiones internas, con el MEN y el MHCP, sobre el financiamiento de la Educación Superior Pública**
- ✓ **Presencia en el Congreso de la República**
- ✓ **Expedición de Decreto Ley para el rescate de Licenciaturas y nueva Resolución para Registro Calificado**
- ✓ **Presencia en la política nacional**
- ✓ **Salto a la opinión pública nacional**



SUE
Sistema Universitario Estatal

Acuerdos en SUE Distrito Capital para:

- ✓ Una sola red de bibliotecas
- ✓ Convocatoria conjunta de investigación
- ✓ Cooperación en Bienestar
- ✓ Torneos deportivos SUE Bogotá
- ✓ Apoyos interinstitucionales





UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
El aprendizaje es el camino



Red de Universidades Pedagógicas de Latinoamérica



Presencia Internacional
Reconocimiento por parte de UNESCO, OEI,
UNASUR, Ministerios de Educación en Suramérica
(Ecuador, Paraguay, Uruguay, Perú)
Centenario Manifiesto de Córdoba por la
Autonomía Universitaria
Posgrados Conjuntos
Movilidad y apoyo interinstitucional



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Educadora de educadores



GP-CER279815