



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educadora de educadores

AUDIENCIA PÚBLICA

RENDICIÓN DE CUENTAS 2017 -2018 (I)





**UPN HOY:
ÚNICA UNIVERSIDAD DEL
PAÍS CON TODOS SUS
PROGRAMAS DE
PREGRADO ACREDITADOS**



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educadora de educadores

ACREDITACIÓN DE PROGRAMAS

CONCEPTO	PREGRADO*	POSGRADO**
TOTAL PROGRAMAS	20	15
PROGRAMAS ACREDITABLES	19	9
PROGRAMAS ACREDITADOS	18	4

* Pendiente la Licenciatura en Filosofía que se encuentra en proceso de autoevaluación para Acreditación de Calidad por primera vez.

** Solo se cuentan como acreditables 9 programas de posgrado, toda vez que 5 corresponden a especializaciones y 1 a la Maestría en Estudios en Infancias, que aún no cuenta con las condiciones iniciales.





UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educación a través de la Investigación



Cuenta con Acreditación Institucional



Adelanta proyectos con la SED y a la SEC



Preside SUE Bogotá y CuadeSUE

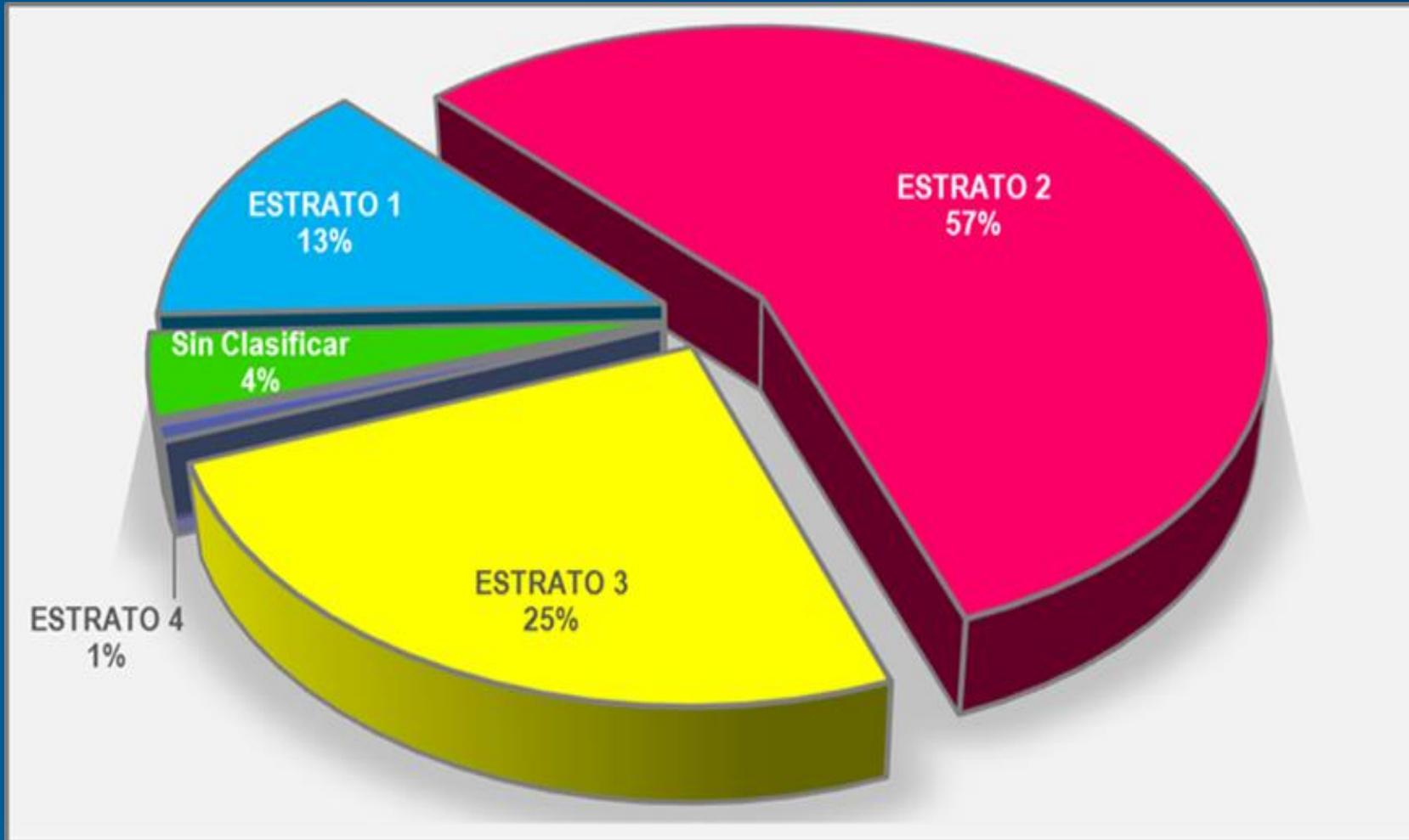


**Coordina la Red de Universidades Pedagógicas de
Latinoamérica**

ESTRATO SOCIAL DE LOS ESTUDIANTES



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educadora de Educadores

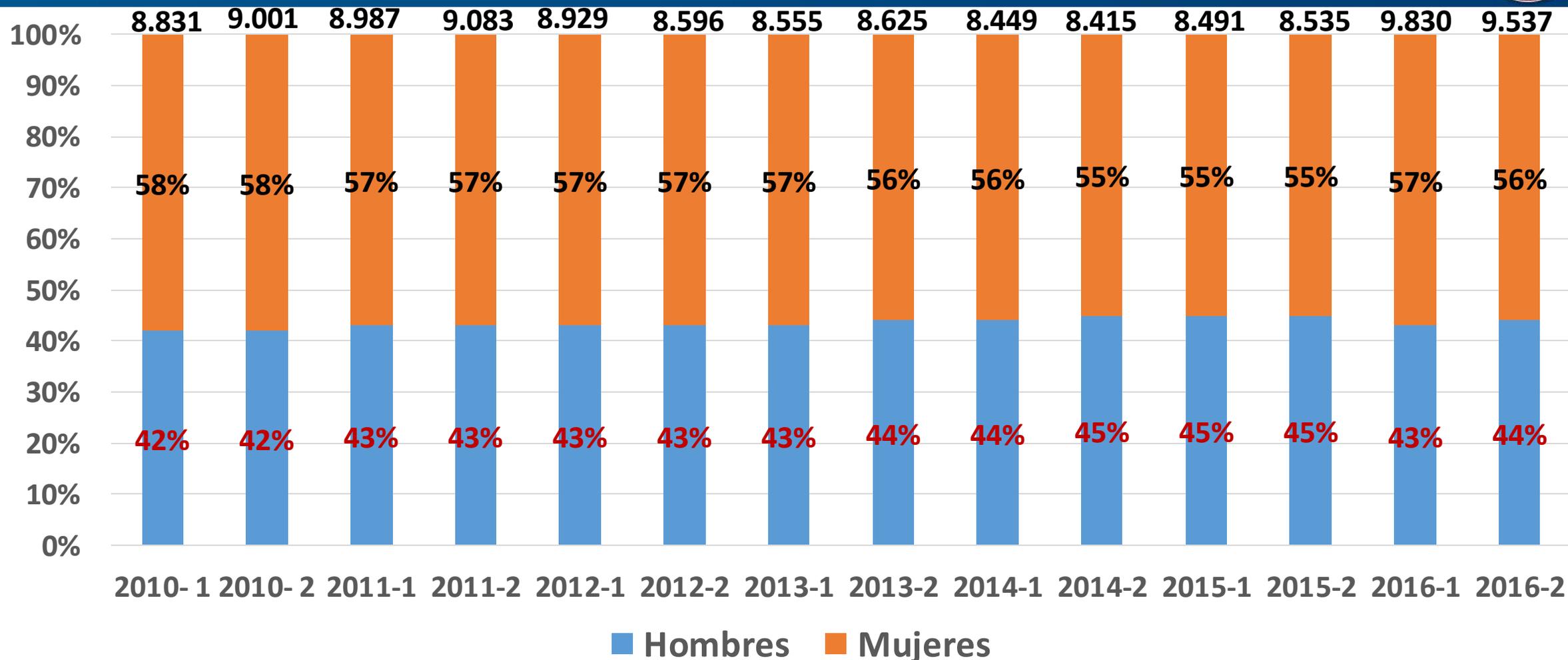


Fuente: Subdirección de Admisiones y Registro

ESTUDIANTES POR GÉNERO



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educadora de Avance



Fuente: Subdirección de Admisiones y Registro

ADMISIÓN CON ENFOQUE DIFERENCIAL



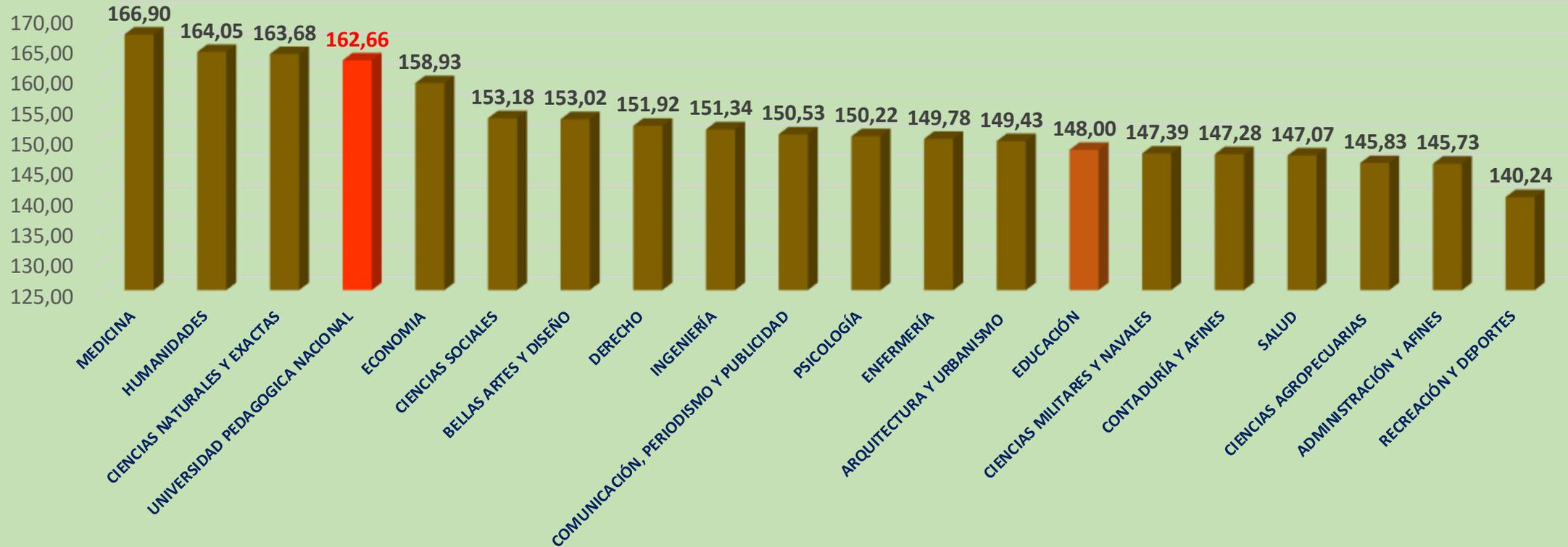
UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educadora de la Diversidad



POBLACIÓN	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016-17
Afrocolombiana	42	29	46	12	43	42	51
Indígena	13	18	36	16	48	79	97
En condición de desplazamiento	6	1	7	9	11	70	294
Ciegos o con Baja Visión	45	47	48	46	48	54	54
Movilidad Restringida	15	17	19	18	20	20	23
Sordos	36	36	32	35	37	44	23
TOTAL	157	148	188	136	207	309	542

Fuente: Subdirección de Admisiones y Registro.

COMPARATIVO PROMEDIO DE LAS PRUEBAS SABER PRO – POR GRUPO DE REFERENCIA 2017



Fuente: Cálculos propios a partir del ICFES, 2017



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL
Educadora de educadores



NUESTROS DOCENTES



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educadora de educadores

PROFESORES POR DEDICACIÓN



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educadora de Educadores

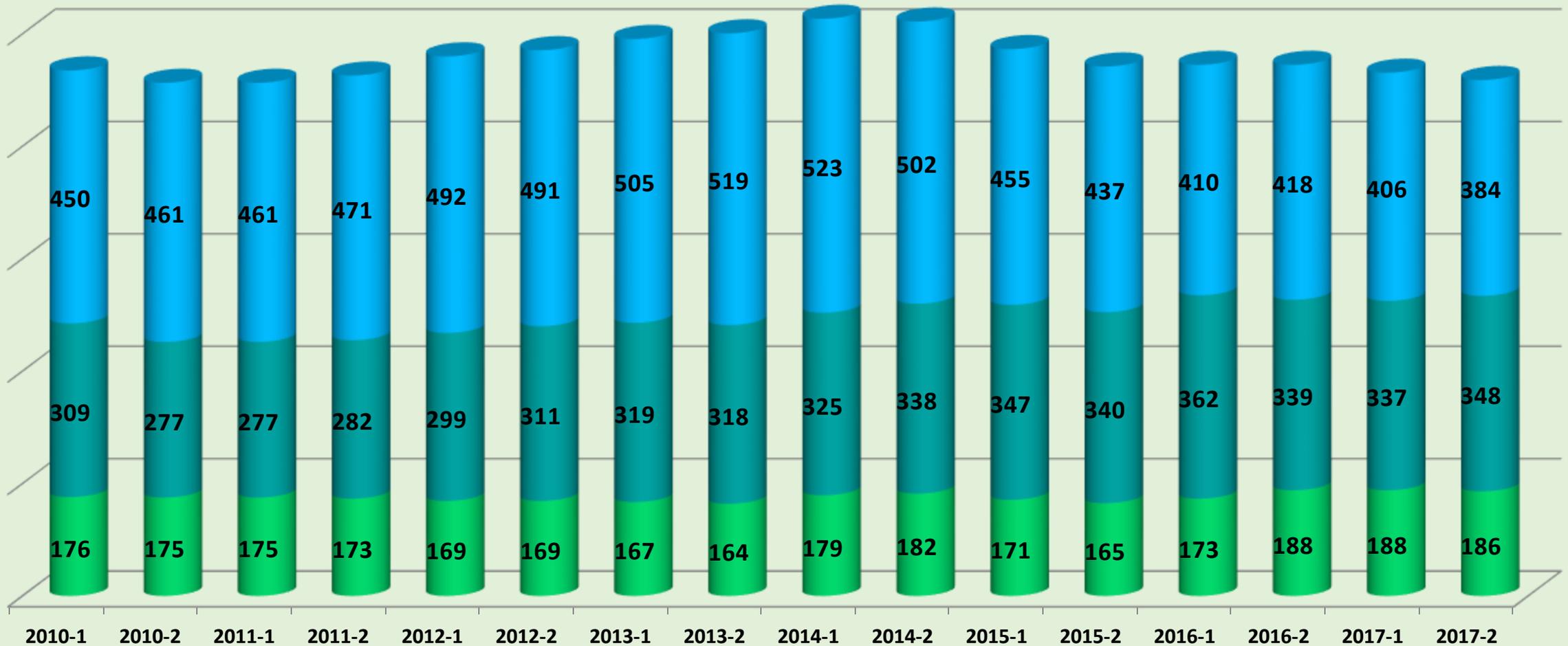


Dedicación	2013 I	2013 II	2014 I	2014 II	2015 I	2015 II	2016 I	2016 II	2017 I	2017 II
Planta TC	177	171	174	175	165	166	167	184	184	182
Planta MT	6	7	6	7	6	7	5	4	4	4
Ocasional TC	280	292	303	309	323	299	314	307	302	314
Ocasional MT	38	24	22	29	24	42	33	35	35	34
Cátedra	518	533	523	502	455	440	434	426	406	384
Total	1019	1027	1028	1022	973	954	953	956	931	918

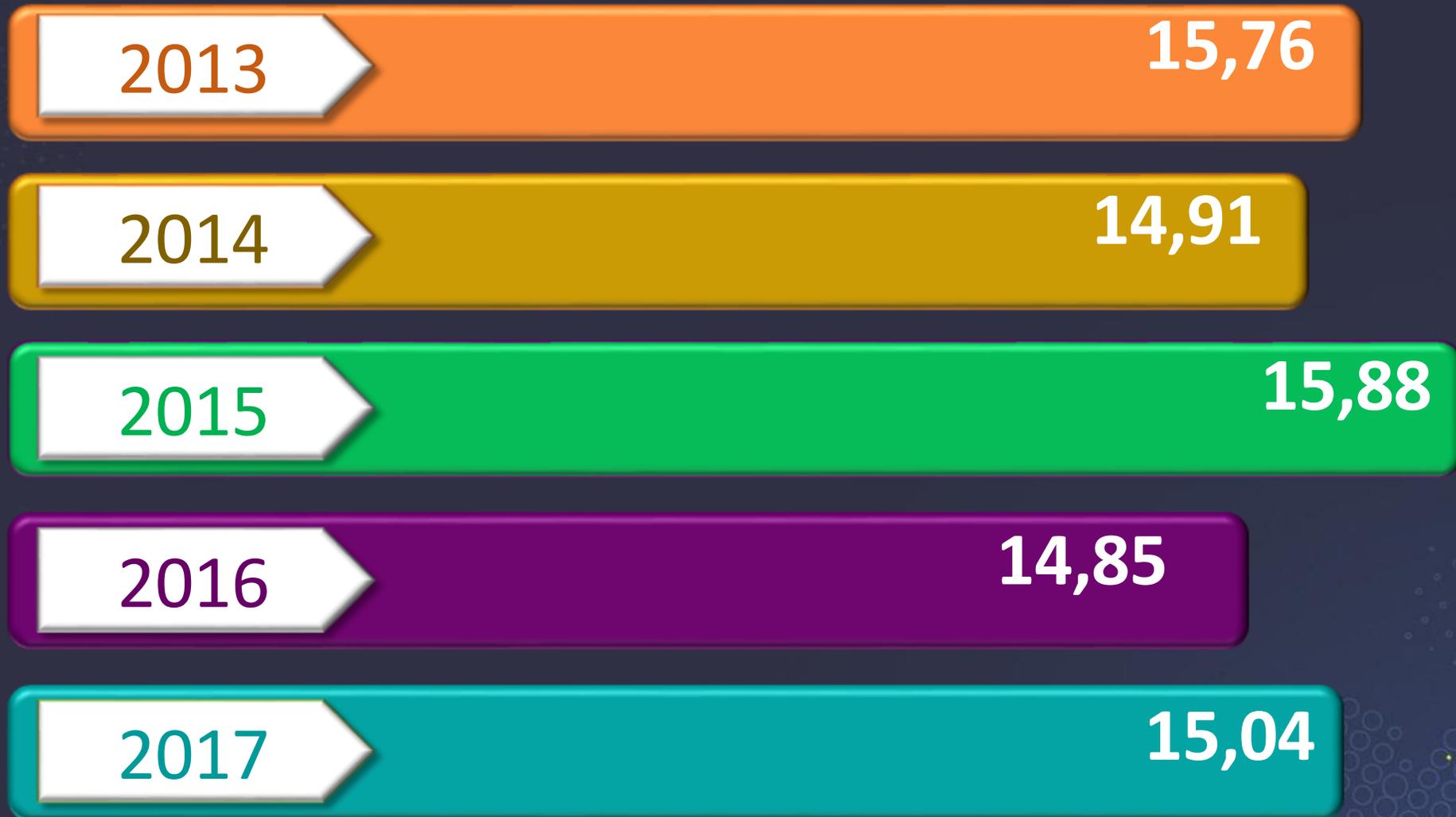
Fuente Comité Interno de Asignación y Reconocimiento de Puntaje CIARP

PLANTA DOCENTE POR TIPO DE VINCULACIÓN

■ Planta ■ Ocasional ■ Catedra



RELACIÓN ESTUDIANTE – DOCENTE TCE



MEJORES CONDICIONES PARA NUESTROS MAESTROS EN 2017

14

Docentes de planta en comisión de estudio doctoral

32

Docentes ocasionales y catedráticos en proyectos de investigadores, coordinación y fuero sindical

9

Docentes ocasionales cursando posgrado: Espec: 2; Maest: 6; Doct: 1

19,5

Ampliación en el número de semanas de vinculación para todos los docentes ocasionales y catedráticos

3

Catedráticos cursando maestría (2) y Doctorado (1), **con exención en el pago de matrícula.**



INCREMENTO SALARIAL DOCENTE



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educadora de la Diversidad



POR PUNTAJE

PUNTOS SALARIALES PLANTA

Período	Puntos	Promedio Anual	Diferencia
2010 - 2014	12.689	3.172	1654 / 52%
2014 - 2018	16.890	4.826	

PUNTOS SALARIALES OCASIONALES

Período	Puntos	Promedio Anual	Diferencia
2010 - 2014	12.654	3.163	1049 / 33%
2014 - 2018	14.745	4.212	

POR CATEGORÍA

Periodo	Ascensos Categoría	Promedio en el periodo (meses)
2010-2 2014-1	64	20,5
2014-2 2017-2	73	12

POR SEMANAS

Contratación	Semanas/Año
2014	36
2015-2017	38
2018	39

RECLASIFICACIÓN PROFESORES OCASIONALES Y CATEDRÁTICOS



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educadora de Educadores



AÑOS	CATEDRÁTICOS	OCASIONALES	TOTAL	Periodo RECTORAL	Diferencia
2018 I	5	13	18	240	
2017 I - II	26	49	75		
2016 I - II	22	44	66		
2015 I - II	25	24	49		
2014 II	17	15	32		
2014 I	2	11	13	174	66
2013 I - II	22	25	47		
2012 I - II	16	23	39		
2011 I - II	23	32	55		
2010 II	11	9	20		
2010 I	7	6	13	167	73
2009 I - II	12	26	38		
2008 I - II	35	26	61		
2007 I - II	34	21	55		

MEJORES CONDICIONES PARA NUESTROS MAESTROS DEL IPN

Reconocimiento y pago de primas y bonificaciones con retroactividad a los docentes del IPN (2017)

\$ 488.311.533

39

Nuevas vinculaciones a la planta mediante la figura de provisionalidad, garantizando los mismos derechos que a los docentes de planta





LOGROS Y AVANCES EN LA LABOR MISIONAL DE LA UPN



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educadora de educadores



NUEVO ESTATUTO ACADÉMICO NUEVOS PROGRAMAS NUEVAS NORMAS

**AVANCES EN LA
REFORMA AL ESTATUTO GENERAL
Y EN LA REFORMA ORGÁNICA PARA LA UPN**



INVESTIGACIÓN 2015-2017

1. Actualización normativa
2. Convocatorias internas
3. Convocatorias externas

4. Estrategias de formación en investigación
5. Apoyo a investigadores y grupos de la UPN
6. Alianza SUE – Capítulo Distrito Capital

INVESTIGACIÓN 2015-2017

135 Proyectos
en
Convocatoria
Interna

\$3.101.193.827
Rubros de inversión

27 proyectos
cofinanciados

\$16.516.986.374

Aporte Externo:

\$14.489.423.754

Contrapartida:\$2.027.911.051



ESTRATEGIAS DE FORMACIÓN EN INVESTIGACIÓN

Monitorias de Investigación

- 767 estudiantes entre 2014 y 2018

Semilleros de Investigación

- 111 estudiantes articulados a 15 semilleros

Grupos Infantiles y Juveniles

- 3 experiencias financiadas

Jóvenes Investigadores de Colciencias

- Versión 2016 aprobadas 2 propuestas de 22 aspirantes.
Versión 2017 seleccionadas 3 de 7 propuestas postuladas



APOYO A LOS INVESTIGADORES Y GRUPOS DE LA UPN

De 59 a 71
grupos
avalados

De 36 a 49
grupos
categorizados

31 grupos
mantuvieron
su categoría

16 fueron
reclasificados

2 cambiaron a
una categoría
menor

Clasificación de
investigadores
registrados: De
259 en 2014 a
600 en 2017

Senior: De 3 a 9

Asociado: De 31
a 46

Junior: De 38 a
65

Vinculación
intersemestral
profesores
ocasionales y
catedráticos
entre 2016 y
2017 a 67
profesores, de
ellos 44 en el año
2016 y 23 en
2017





EVOLUCIÓN GRUPOS DE INVESTIGACIÓN

Grupos de Investigación UPN			
	Convocatoria 693 2014	Convocatoria 737 2015	Convocatoria 781 2017
A1	1	4	4
A	13	15	18
B	9	6	7
C	10	13	19
D	8	16	0
Reconocido	1	0	10
Registrado	33	23	0
Sin Categoría	12	10	29
Total	87	87	87

TIEMPO PARA INVESTIGACIÓN

SEMESTRE	Nº PROFESORES CON TIEMPO ASIGNADO PARA INVESTIGACIÓN	Nº TOTAL DE PROFESORES	INDICADOR (%)
2014-1	138	1.027	13,43%
2014-2	351	1.022	34,34%
2015-1	341	973	35,04%
2015-2	349	954	36,58%
2016-1	378	953	39,66%
2016-2	368	957	38,45%
2017-1	402	931	43,18%
2017-2	399	918	43,46%



PRODUCCIÓN EDITORIAL

Indexación nacional:
4 revistas en categoría B
1 Avalada como revista

Indexación internacional:
En bases de Datos (Más de 13)

10 revistas adscritas a diferentes departamentos y facultades que se constituyen en órganos de divulgación de la productividad académica y de la reflexión pedagógica.

La producción de libros:

60 en el marco de convocatorias institucionales

14 inscritos en convenios de coedición

27 derivados de contratos o convenios interadministrativos

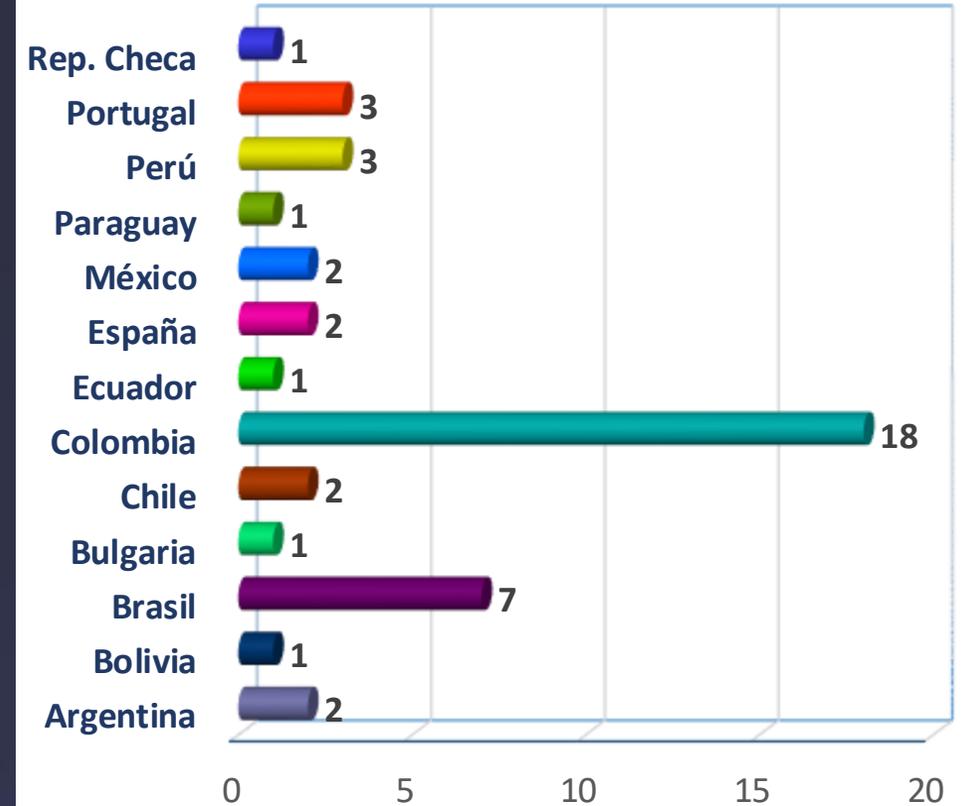
15 libros y documentos institucionales que se articulan al desarrollo de las metas de los ejes del PDI 2014-2019

Incrementó las ventas de libros en el periodo que alcanzó un total de \$ 144.311.685: \$86.045.105 en la Librería de la Universidad y \$58.266.580 en las cuatro versiones de la Feria Internacional del Libro de Bogotá. En este último certamen la UPN pasó de vender \$4.617.650 en 2014 a \$17.935.480 en 2018

INTERNACIONALIZACIÓN – MOVILIDAD ESTUDIANTIL Y DOCENTE

CONCEPTO		2015	2016	2017
Comisiones de Servicio		58	82	79
Docentes Ocasionales en Eventos Internacionales		20	23	33
Profesores Visitantes Internacionales	Invitados Internacionales	29	35	59
	Por delegación Institucional	-	86	100
Estudiantes con Ponencias en Eventos		19	15	17
Estudiantes con Semestre en Institución Extranjera		61	98	86
Estudiantes Extranjeros en la UPN		44	48	91
TOTAL		231	386	465

Convenios Marco y Específicos 2017



EXTENSIÓN

20 SARES de extensión: \$5.806.718.000
\$4.945.710.300 financiaron el desarrollo de los proyectos.
\$861.007.700 Derechos económicos de Universidad,

15 talleres semestrales de la Facultad de Bellas Artes con 1.750 beneficiarios

Ciclo de cinco niveles de formación Escuela de Deportes Acuáticos de la Facultad de Educación Física; 5.160 beneficiarios

Programa Nacional de Becas de posgrado en el Exterior *Don Carlos Antonio López* con maestros de la República de Paraguay.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educadora de educadores

PROYECTOS DE ASESORÍA Y EXTENSIÓN

- 43 SARES por \$44.511.156.090 (\$2.750.793.292 contrapartida institucional; \$5.081.051.454 Derechos económicos de la UPN).
- Participación de 63 profesores de planta, 140 profesores Ocasionales de Tiempo Completo y 7 de Medio Tiempo, 62 docentes de cátedra y 426 estudiantes de los distintos programas de pregrado.
- Liquidación de 61 SARES con entidades externas
- Conciliación de 36 SARES a nivel contable y financiero



CENTRO DE EGRESADOS

Identificación
de necesidades
de formación

Sistematización
y divulgación de
ofertas
laborales

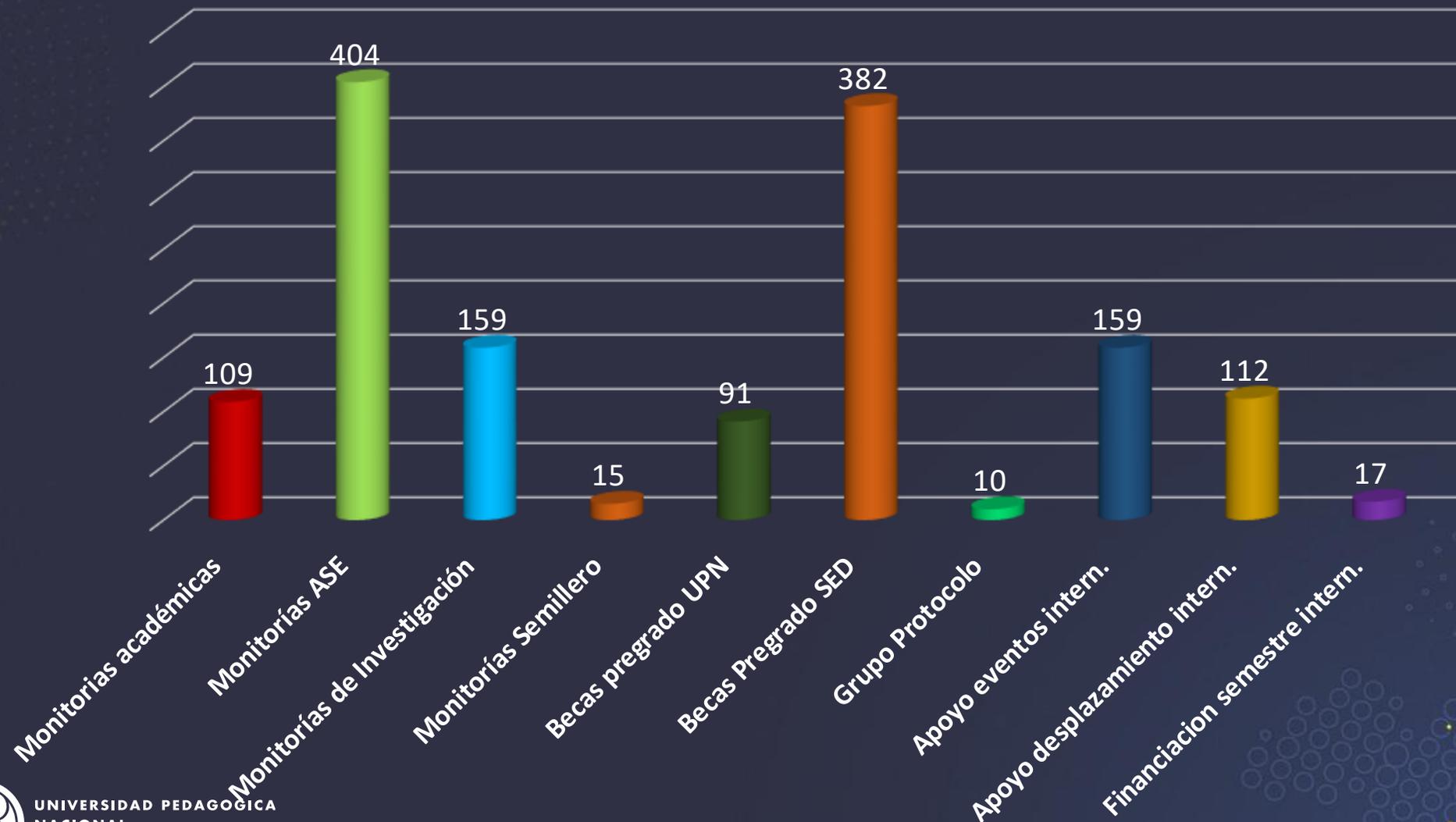
Información de
Egresados para
Acreditaciones

Estrategias
para fortalecer
el vínculo con
los egresados
de la UPN



APOYO ECONÓMICO A ESTUDIANTES 2017

(1.458)



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educadora de educadores

BENEFICIARIOS PROGRAMAS DE BIENESTAR

PROGRAMA	ATENCIONES			
	2014	2015	2016	2017
Psicosocial	366	631	1.277	2.832
Salud	20.095	20.388	26.209	21.645
Deporte y Recreación	1.029	1.564	1.695	2.772
Cultura	1.753	279	1.567	1.647
Socioeconómico	5.036	5.223	5.507	5.856
Egresados	369	630	952	929
TOTAL	28.648	28.715	37.207	35.681



SERVICIO DE RESTAURANTE

Beneficiarios del Servicio de Almuerzo



INVERSIONES Y MEJORA DE LA PLANTA FÍSICA

**TOTAL INVERSIÓN DIRECTA EN PLANTA
FÍSICA – PRESUPUESTO DE INVERSIÓN
\$ 2.017.993.823**



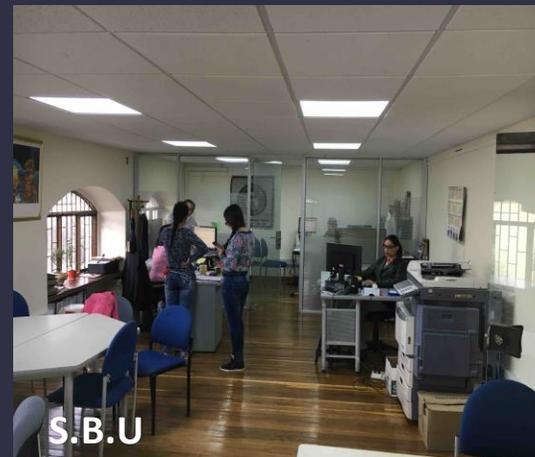
ADECUACIONES EN LOS AUDITORIOS TORREÓN, EDIFICIO B: \$ 130.195.210



ADECUACIONES EN LOS LABORATORIOS – EDIFICIO B \$ 27.197.050



ADECUACIONES EN LAS OFICINAS DEL EDIFICIO P (SSG- OCID – SBU – SALA DE JUNTAS): \$119.690.748



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Valor de la Adecuación incluida infraestructura física

ADECUACIONES EN LAS OFICINAS DEL EDIFICIO P FACHADA

\$ 41.910.275



ADECUACIONES EN LAS OFICINAS DEL GOAE Y PROYECTO CONCERTACIÓN

\$ 102.042.947



ADECUACIONES OFICINA MAESTRIA LENGUAS EXTRANJERAS: \$ 23.784.197



ADECUACIONES EN EL EDIFICIO C- SEGUNDO

PISO. \$894.954.625



INVERSIÓN EN TECNOLOGÍA: MAS Y MEJORES SISTEMAS DE INFORMACIÓN, CONECTIVIDAD Y COBERTURA

INVERSIÓN

2014

1.685.015.568

2015

2.269.514.545

2016

1.148.961.948

2017

3.245.278.468

FUNCIONAMIENTO

442.243.637

2014

196.481.310

2015

295.630.467

2016

1.037.028.248

2017

SEGURIDAD Y SERVICIO TECNOLÓGICO



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educación de Calidad



***NUEVO CENTRO DE CÓMPUTO CON
CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL ICREA**

SEGURIDAD Y SERVICIO TECNOLÓGICO



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educadora de Educadores



UNIVERSIDAD



class
SOFTWARE ACADEMICO
UNIVERSIDADES

CLASS SOFTWARE ACADEMICO es el sistema de administración académica que ayuda a las instituciones educativas en la optimización de todos los recursos y servicios de su gestión diaria, con una integración transparente entre sus instituciones.

SIAFI

GOOBI

***CONTRATACIÓN PARA NUEVOS APLICATIVOS
ACADÉMICO Y FINANCIERO**



VALMARÍA



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educadora de educadores



DENUNCIA POR CONTRATACIÓN EN VALMARÍA

Hechos de la DENUNCIA:

Ubicación y conciliación de documentos
actuales en carpetas

HALLAZGO:
84 CONTRATOS
6 ÓRDENES DE COMPRA
\$ 7.733.406.624

2003-2006

2006-2010

2010-2014

Método y contenido de la denuncia:

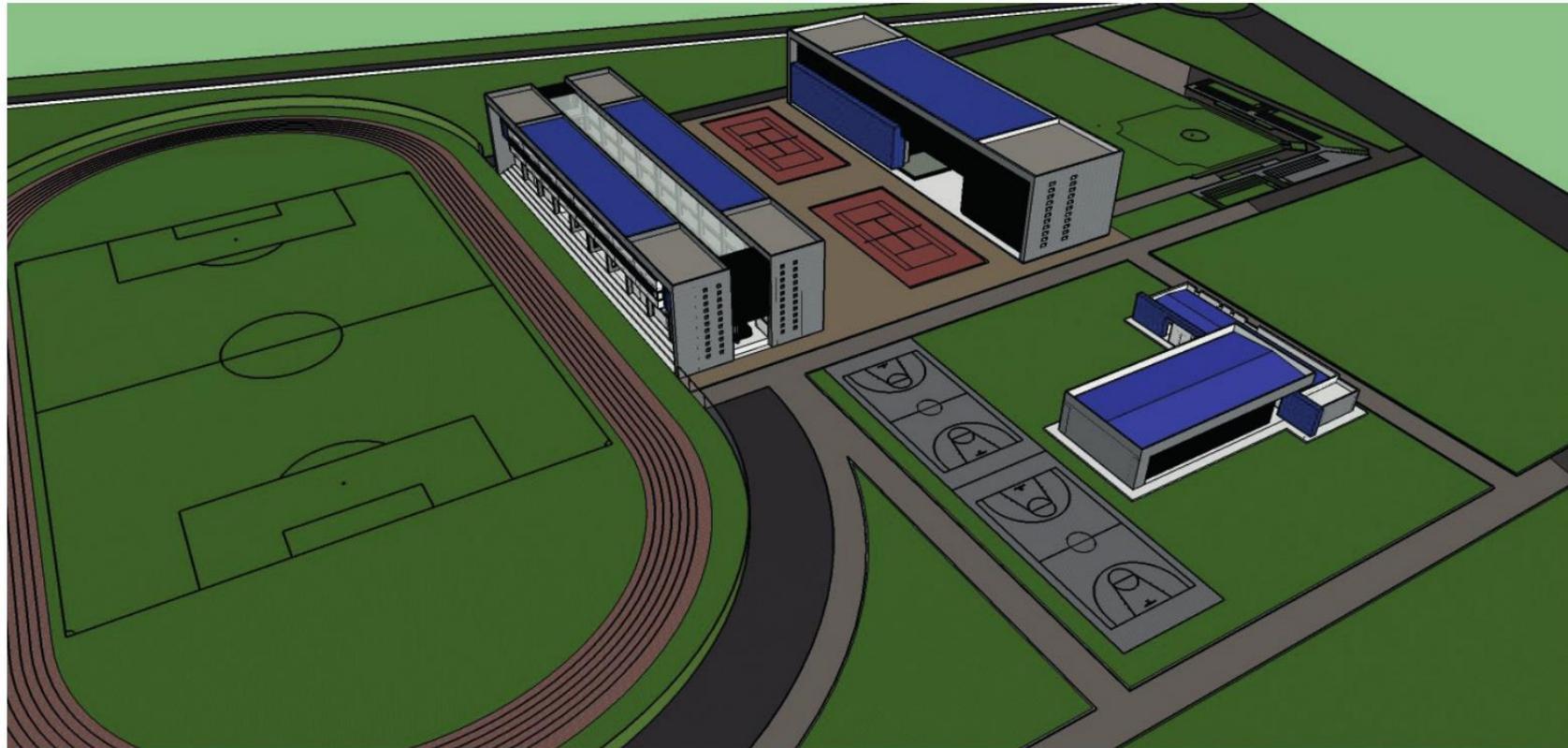
- ✓ ORDEN CRONOLÓGICO DE LOS HECHOS
- ✓ CONSTATAción DOCUMENTAL ESPECÍFICA
 - ✓ FUNDAMENTACIÓN JURÍDICA
- ✓ DESCRIPCIÓN DE IRREGULARIDADES DE ACUERDO CON CADA FASE CONTRACTUAL
 - ✓ ESTADO ACTUAL DEL PROYECTO VALMARÍA
 - ✓ ELEMENTOS PROBATORIOS



VALMARIA:

***Titularidad del predio * Iniciación trámite de Licencia**

***Gestiones con Alcaldía – Decreto 049 de 2018**





ESPECIAL ATENCIÓN A LO FINANCIERO



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educadora de educadores

Histórico Ejecución Presupuestal a Diciembre 2017

Cifras en millones de pesos

Concepto	Total Ingreso 2017	Total Ingreso 2016	Variación Ingreso 2017-2016	% Variación
10 Nación Funcionamiento	68.520	61.196	7.324	11,97%
10 Nación Inversión	2.334	2.169	165	7,61%
16 - Impuesto CREE	4.626	4.723	(97)	-2,05%
17 - Estampilla UNAL	707	356	351	98,60%
20 - Recursos Propios	41.162	42.450	(1.288)	-3,03%
21 - Recursos de Capital	17.126	12.213	4.913	40,23%
22 - Crédito	-	70	(70)	
26 - Estampilla UPN	5.614	4.075	1.539	37,77%
TOTAL	140.089	127.252	12.837	10,09%



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educadora de educadores



Histórico Ejecución Presupuestal Recursos Propios

Cifras en millones de pesos

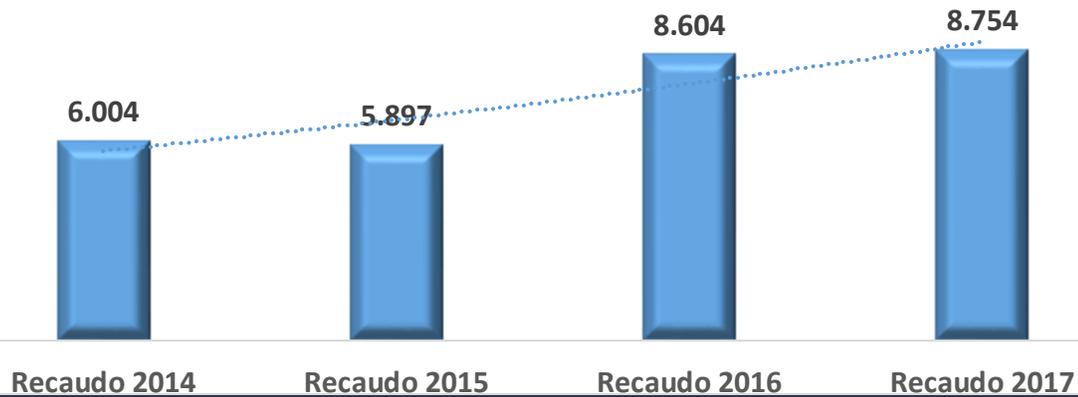
Concepto	Recaudo 2014	Recaudo 2015	Recaudo 2016	Recaudo 2017
Servicios Educativos	16.282	16.373	20.096	21.538
Venta de Bienes y Servicios	15.648	16.118	20.967	18.701
Otros Recursos Propios	131	303	1.387	923
TOTAL	32.061	32.794	42.450	41.162



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL RECURSOS PROPIOS 2014/2017

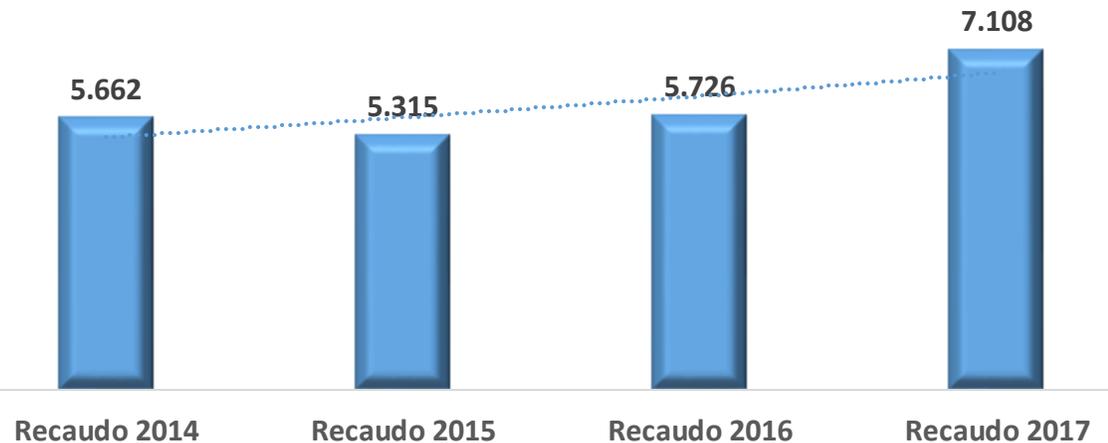
Cifras en millones de pesos

Matrículas Pregrado



Mayor recaudo por matrículas, sin incrementar su costo a los estudiantes, gracias a los convenios de cobertura con Secretarías de Educación

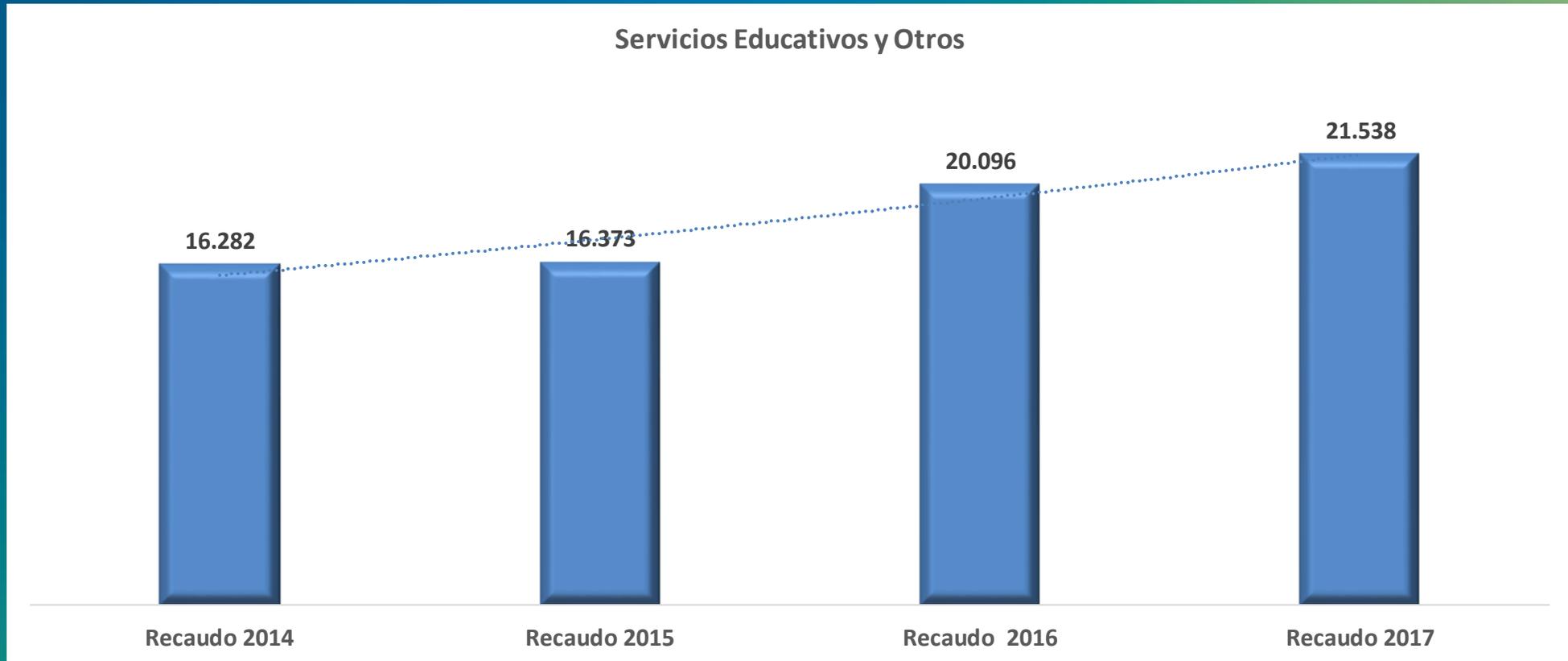
Matrículas Posgrado





Histórico Ejecución Presupuestal Servicios Educativos y Otros

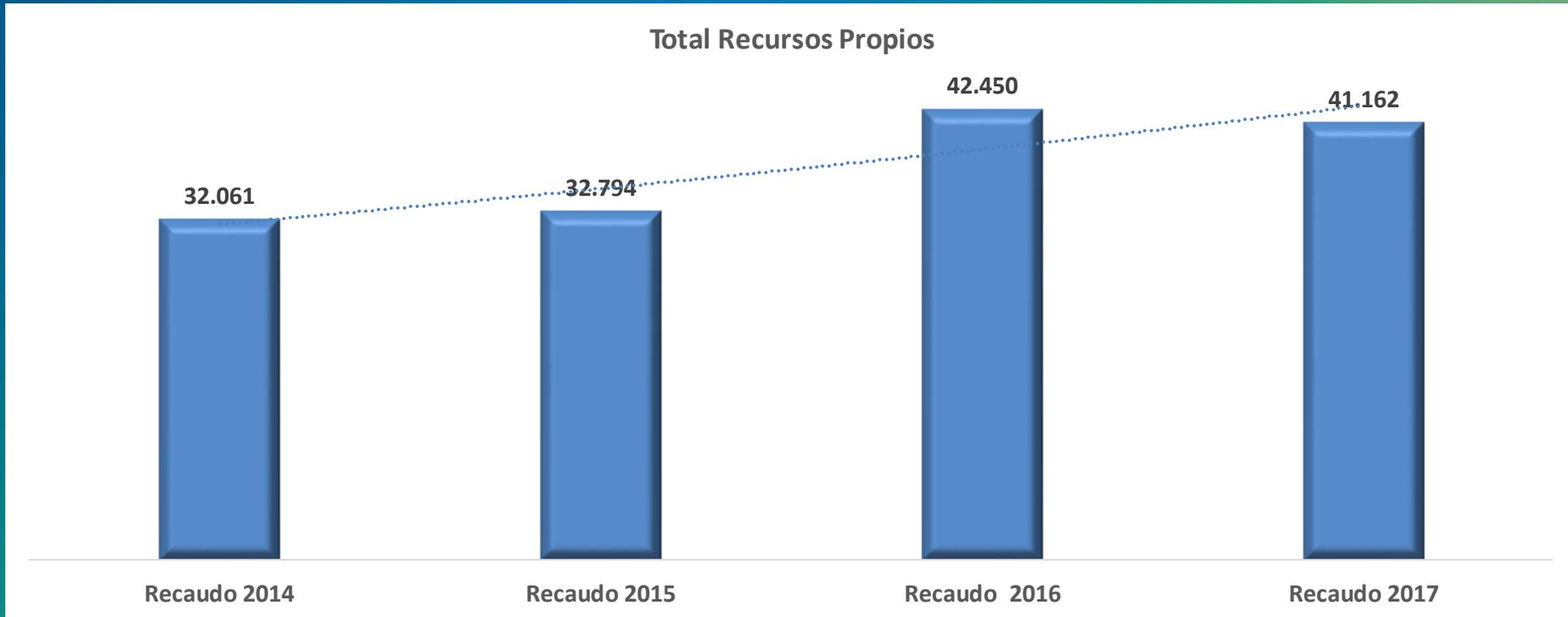
Cifras en millones de pesos





Histórico Ejecución Presupuestal Recursos Propios

Cifras en millones de pesos



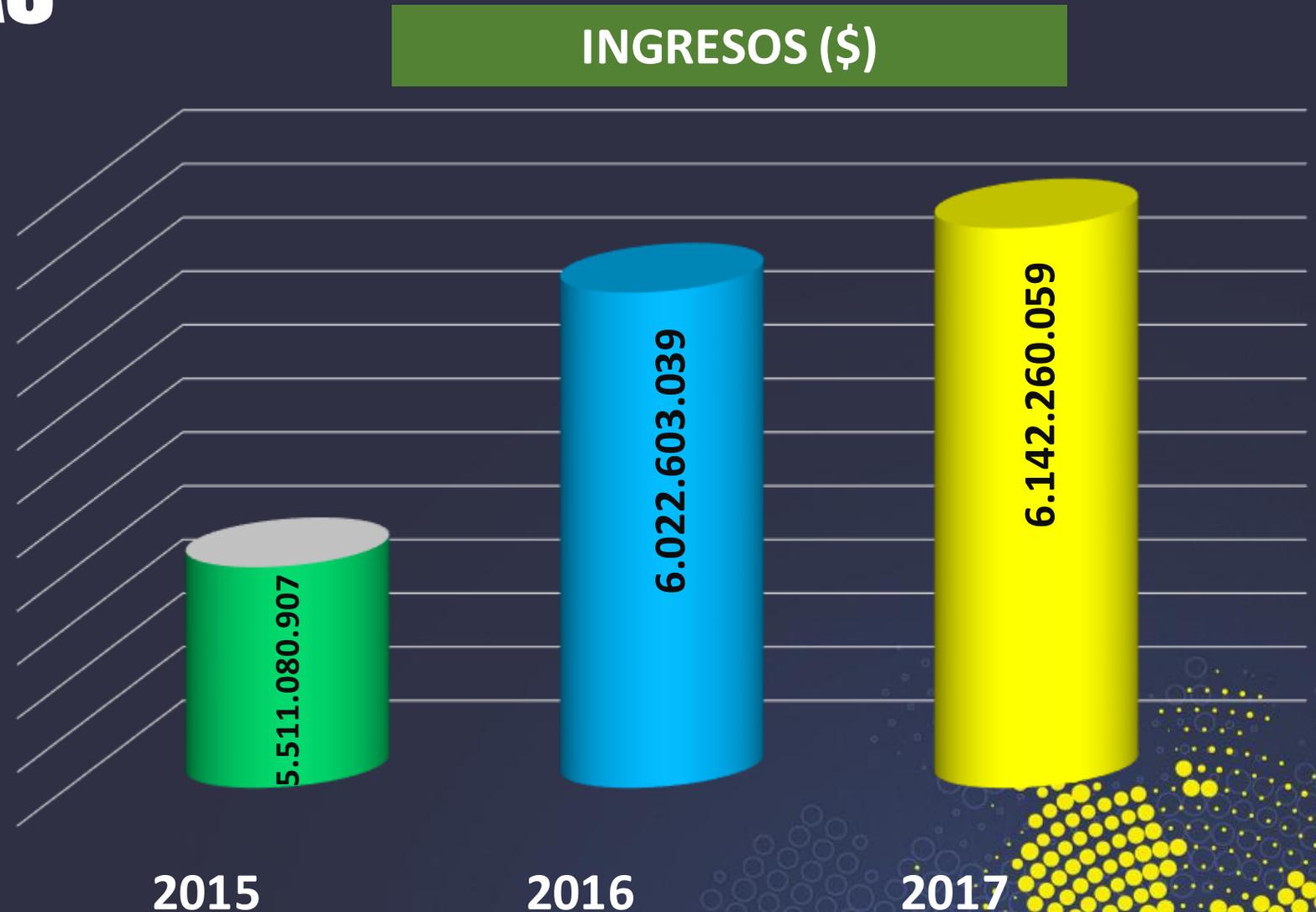
Ingresos Pendientes por Recibir a dic 31 de 2017

Valor	Tipo	Centro costo	Tercero
23.236.784	SERVICIOS DE ASESORIAS -	SAR 10717 - Interventoría Proyectos Ganadores	INSTITUTO DISTRITAL DE LAS ARTES
10.125.529	Convenio interadministrativo	SAR 10717 - Interventoría Proyectos Ganadores	SECRETARIA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE
142.031.872	Convenio interadministrativo	SAR 10117 - Programa Ondas en la Jornada Única	FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
50.000.000	Convenio interadministrativo	SAR 10817 - Consulta Ciudadana	SECRETARIA DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE
51.640.190	SUPERIOR POSTGRADO	Contrato 072	GOBERNACION DE CUNDINAMARCA - SECRETARIA DE EDUCACION
118.403.580	SUPERIOR PREGRADO	Convenio 2942	SECRETARIA DE EDUCACION DISTRITAL
177.605.400	SUPERIOR PREGRADO	Convenio 2942	SECRETARIA DE EDUCACION DISTRITAL
284.168.592	SUPERIOR PREGRADO	Convenio 2942	SECRETARIA DE EDUCACION DISTRITAL
213.126.444	SUPERIOR PREGRADO	Convenio 2942	SECRETARIA DE EDUCACION DISTRITAL
276.275.020	SUPERIOR PREGRADO	Convenio 2942	SECRETARIA DE EDUCACION DISTRITAL
578.221.416	Convenio interadministrativo	SAR 20417 - Programa Becal Paraguay-Convenio coop.internac.	MINISTERIO DE HACIENDA DE LA REPÚBLICA DE PARAGUAY
327.200.000	Convenio interadministrativo	SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DEL DPTO DE CUNDINAMARCA-UPN-CTO INTERADM-269-2017	GOBERNACION DE CUNDINAMARCA - SECRETARIA DE EDUCACION
578.221.416	Convenio interadministrativo	SAR 20417 - Programa Becal Paraguay-Convenio coop.internac.	MINISTERIO DE HACIENDA DE LA REPÚBLICA DE PARAGUAY
2.830.256.243			



CENTRO DE LENGUAS

- Se pasó de 10.547 a 12.532 matrículas
- Se suscribieron 6 convenios y contratos por \$ 910.519.145 entre 2014 y 2017
- Se llevó a cabo el Seminario de Formación en Lenguas Extranjeras desde el año 2016, con 2.145 matrículas, representadas en estudiantes de la UPN (65%), monitores de investigación (21%) y docentes (14%).



Histórico Ejecución Presupuestal a Diciembre 2017 Gastos

Cifras en millones de pesos

Concepto	2014	2015	2016	2017	% Variación
Gastos de Personal	61.401	63.517	69.647	76.571	9,94%
Gastos Generales	11.965	10.638	11.909	13.400	12,52%
Transferencias	2.277	1.177	1.441	1.800	24,91%
Gastos de Comercialización	10.023	9.158	16.398	11.526	-29,71%
Total Funcionamiento	85.666	84.490	99.395	103.297	3,93%
Servicio a la Deuda	13	97	338	-	
Inversión	8.183	11.617	9.004	10.697	18,80%
Déficit	-		1.436	-	
Total Gastos	93.862	96.204	110.173	113.994	3,47%

* Con recursos CREE se pagaron \$2.393 millones de: educación inclusiva \$688; formación docentes \$899; investigación \$806



Cierre Tesorería a 31 de diciembre de 2017



Cifras en pesos

RECURSO	SALDO BANCOS 31/12/2017	CXP 2017	CXP TESORERIA 2017	VALOR RESERVAS PRESUPUESTALES 2017 (PPE)	VALOR RESERVAS PRESUPUESTALES 2017	SALDO DESPUES DE CXP Y RESERVAS TOTAL
(INVERSION)		317.481.324			388.385.338	
(FUNCIONAMIENTO)		1.384.181.042			135.961.017	
TOTAL NACIÓN	6.781.842.519	1.701.662.366		9.557.251	524.346.355	4.546.276.547
RECURSOS CREE	9.602.866.447	1.668.500.263		14.767.140	643.200.118	7.276.398.926
ESTAMPILLA UNAL	453.536.036	64.464.523			252.832.394	136.239.119
CONVENIOS - COFINANCIADOS	1.289.505.301				48.487.454	1.241.017.847
PROPIOS	4.624.152.486	1.213.009.882	1.356.626.013	31.122.562	1.030.424.362	992.969.667
SARES	8.646.755.860	247.739.427		29.028.685	743.406.534	7.626.581.214
ESTAMPILLA UPN	10.626.796.801				30.833.950	10.595.962.851
TOTALES	42.073.189.928	4.895.376.461	1.356.626.013	84.475.638	3.273.531.167	32.463.180.648





PRESENCIA UPN



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL
Educadora de educadores



SUE
Sistema Universitario Estatal

2017

Se puso al orden del día el análisis sobre el financiamiento de la Educación Superior Pública ante:

- ✓ MEN, MHCP
- ✓ Congreso de la República
- ✓ Opinión pública

Se obtuvo :

- ✓ Expedición de Decreto Ley para el rescate de Licenciaturas y nueva Resolución para Registro Calificado





Acuerdos en SUE Distrito Capital para:

- ✓ Una sola red de bibliotecas
- ✓ Convocatoria conjunta de investigación
- ✓ Cooperación en Bienestar
- ✓ Torneos deportivos SUE Bogotá
- ✓ Apoyos interinstitucionales





UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educación a Distancia



Red de Universidades Pedagógicas de Latinoamérica

Presencia Internacional
Reconocimiento por parte de UNESCO, OEI,
UNASUR, Ministerios de Educación en
Suramérica
(Ecuador, Paraguay, Uruguay, Perú)



Cursos Conjuntos
Movilidad y apoyo interinstitucional



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Educadora de educadores

